

**תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד  
צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)**

**שנת 2023**

## דוח הנהלה

### ליום 31 בדצמבר 2023

#### סקירה כללית

המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט) הינו תאגיד שהוקם מכח חוק המכון הלאומי למצוינות בספורט (מכון וינגייט), התשע"ז-2017 אשר פורסם ברשומות בתאריך 30 במרס 2017. במסגרת הוראות החוק נקבע, בין היתר, כי מכון וינגייט לחינוך גופני וספורט (ע"ר) (להלן - "העמותה") יחל לפעול כתאגיד סטטוטורי. מועד התחילה נקבע ליום 1 ביולי 2018 (להלן - "יום התחילה").

מטרות המכון המפורטות בחוק הן:

1. לקדם את תרבות הספורט בישראל;
2. לפתח ולקדם את פעילויות הספורט בישראל, בכל הענפים והרמות, וליזום פעילויות כאמור, כתשתיות לפיתוח הספורט ההישגי;
3. לקדם את המצוינות בספורט ההישגי, ובכלל זה לסייע לספורטאים ההישגיים בהתקדמותם המקצועית, והכל בהתאם למדיניות לקידום הספורטאים ההישגיים שהורה עליה השר, ככל שהורה, ואשר נמסרה למועצה בכתב ופורסמה באתר האינטרנט של המשרד ובאתר האינטרנט של המכון.

המכון מפעיל יחידות אורגניות שונות לצורך מימוש מטרותיו, ביניהן:

- היחידה לספורט הישגי;
- בית ספר לאומי להכשרת והסמכת מאמנים ומדריכים;
- מרכז לרפואת ספורט ולמחקר יישומי לקידום הספורט ההישגי;
- יחידה לאיתור, קידום וטיפוח ספורטאים צעירים מצטיינים (הוקמה בשנת 2022);
- מרכז לקידום ספורט הנשים בישראל;
- אקדמיה לספורטאים מחוננים צעירים (הכולל פנימייה);
- ספריה וארכיון בנושאי ספורט;
- יחידת הנצחה לספורטאים ישראלים או יהודים מרחבי העולם;
- יחידות תפעול ותשתיות המפעילות ומתחזקות מתקני ספורט, בריכות, מגרשי ספורט פתוחים, מעונות, מרכז אנרגיה, גינון, ניקיון, בטחון ומרכז הזמנות.
- יחידות מטה הכוללות רכש, התקשרויות ומכרזים, כספים, משאבי אנוש ומערכות מידע;
- המכון מחזיק ב- 80% מבעלות חברת הבת "מכון וינגייט - מלון הספורט בע"מ", המפעילה מלון לטובת ספורטאים וסגל שבאים להתאמן במכון.

המכון יושב על שטח רחב ידיים של למעלה מ 400 דונם וכיום כולל כ 45,000 מ"ר בנוי. המכון כולל מתקני ספורט רבים ומתקנים ומבנים אחרים לרבות מעונות ומגורי פנימייה, אודיטוריום וכיתות לימוד, מרפאת ספורט, מבני משרדים רבים ומבנים לוגיסטיים.

בשטח המכון יושבת מכללה להוראת חינוך גופני ובסמוך למכון פועל בית הספר לכושר קרבי של צה"ל, המנהלים יחסי גומלין הדוקים עם המכון לרבות שימוש במתקנים, בתשתיות החשמל והמים ועוד.

### אסטרטגיה

עיקרי האסטרטגיה של המכון, על בסיס הייעוד, ולטובת הגשמת החזון:

1. ליבת העיסוק של המכון תהיה קידום וטיפוח הספורט ההישגי, תוך מיקוד בספורטאי העלית, מאמניהם והצוותים התומכים בהם.
2. כמותחייב ממכון לאומי למצוינות בספורט, יפעל המכון להקמה, לשדרוג, לתפעול ולאחזקת תשתיות, מתקנים ומתקני עזר באיכות גבוהה, שיאפשרו לספורטאים ולסגל המלווה אותם תנאי אימון מיטביים.
3. המכון ישאף ויפעל להיות בחזית המחקר היישומי והחדשנות בספורט ההישגי, שיהוו מנוע צמיחה מרכזי להצלחת ספורטאי ישראל בעולם.
4. המכון ישאף ויפעל להיות מרכז האימון הלאומי המועדף על ידי האיגודים, צוותי האימון וספורטאי העלית, וייתן עדיפות לענפים המביאים הישגים בזירה הבינ"ל ולענפים שהבית הלאומי שלהם הוא במכון.
5. המכון יהווה מרכז לאומי לטיפוח ולפיתוח ספורטאים צעירים מצטיינים בשיתוף פעולה עם האיגודים, הועד האולימפי ומשרד התרבות והספורט.
6. המכון יפעל להנחלת הידע בקרב המאמנים והצוותים התומכים בהם, לטובת העמקת המקצוענות והמצוינות בספורט התחרותי בישראל, כבסיס להצלחה בספורט ההישגי.
7. פעילויות בתחום הספורט שאינן קשורות לספורט ההישגי יתבצעו במכון רק אם מתקיימים כל שלושת התנאים: אינן פוגעות בפעילות הליבה ההישגית של המכון, מביאות לתרומה כספית משמעותית למכון ואינן פוגעות בקשב ובמיקוד של הנהלת המכון.

### ממשל תאגידי:

בהתאם להוראות החוק, המכון הינו גוף מבוקר כמשמעותו בחוק מבקר המדינה. כמו כן נקבע כי למכון תמונה מועצה אשר תתווה את מדיניות המכון ותפקח על פעילותו.

- ✓ מועצת המכון - בשנת 2023 היו שינויים בהרכב המועצה של 3 חברים. בשנה זו התקיימו 12 ישיבות מועצה בהן דנו בנושאים שונים לרבות קביעת מדיניות, אישורי תקציב המכון ועדכונו, דוחותיו הכספיים המבוקרים וכד'.
- ✓ ביקורת פנים – במהלך שנת 2023 מבקרת הפנים פעלה במסגרת תכנית ביקורת רב שנתית שאושרה ע"י מועצת המכון. 8 נושאי ביקורת הושלמו בשנה זו והובאו לדיון בוועדת הביקורת של המכון.
- ✓ דוחות כספיים – בשנת 2023 ערכנו דוחות כספיים רבעוניים שנסקרו ע"י משרד רו"ח המבקר החיצוני.
- ✓ בשנת 2023 קיימנו כ 80 הליכים מכרזיים, בוצעו עוד מאות התקשרויות מתוך מאגרים, יועצים והתקשרויות בהיקפים נמוכים בדרך של הצעות מחיר וטופלו למעלה מ 4,000 הזמנות.



## פעילויות בשנת 2023:

### היחידה לספורט הישגי

- חזון היחידה לספורט הישגי הינו ליצור סביבה (אקו-סיסטם) הישגית ומעטפת מלאה להצלחה בספורט הישגי. תפקיד היחידה לספורט הישגי לשמש כגוף המקצועי המפתח תחומי מומחיות תומכים, המייצרים תשתית להצלחה בספורט הישגי בישראל. להלן פירוט הפעילויות העיקריות בהתאם ליעדי היחידה:
- הכנת הספורטאים האולימפיים והפראלימפיים למחזור פריז 2024 ולוס אנג'לס 2028:

שנת 2023 הייתה השנה הקדם אולימפית המוצלחת ביותר בה הושגו 19 מדליות בתחרויות מטרה. היחידה ביצעה מעקב ובקרה על ביצוע התכניות המקצועיות של ספורטאי הישג הבוגרים כחלק מתהליך ההכנות לפריז 2024.

במסגרת המשימה להעמדת מעטפת רפואית - מדעית מיטבית לספורטאי הישג, בשנת 2023 ענפי ספורט קיבלו מעטפת רפואית - מדעית מלאה.

היחידה בשיתוף הועד האולימפי בישראל בחנו באמצעות יועץ בינלאומי את אופן תקצוב הספורט הישגי ברמה הלאומית לצורך טיוב ושדרוג התהליך והאפקטיביות שלו, וגיבשו המלצות אשר צפויות להיות מוצגות למשרד התרבות והספורט במהלך שנת 2024.

היחידה מבצעת את חלוקת תקציב בתים לאומיים בהתאם לאמות המידה והחלטת מועצת המכון. בשנת 2023 חולק התקציב ל 17 ענפים שעמדו בקריטריונים.
  - הטמעת תורה ושיטה לזיהוי, טיפוח ופיתוח ספורטאים צעירים מוכשרים באיגודי הספורט -

היחידה לאיתור וטיפוח צעירים מוכשרים בספורט הוקמה במהלך שנת 2022. במהלך שנת 2023 גויסו שני ראשי תחומים וצוות מאתרים כדי להתחיל ולממש את תוכניות הפעילות שגובשו באמצעות חברת יעוץ בינלאומית המתמחה בתחום.

בשנת 2023 היחידה השלימה מעקב מלא על התוכניות המקצועיות של האקדמיה למצוינות בספורט (12) ועל התוכניות המקצועיות שאושרו לביצוע באיגודי הספורט השונים (30).

בשנת 2023 היחידה הפעילה ימי איתור בפעילות האיגודים השונים ובמערכת החינוך בהיקפים חלקיים בגלל תקצוב חסר.
  - טיפוח ופיתוח מאמני הישג וצוות מקצועי באיגודי הספורט

היחידה הובילה תכנית השתלמויות למאמני הישג (11 השתלמויות בשנה) וסיוע לאיגודי ספורט בהעסקת המאמנים במסגרת תקציבים הכנות אולימפיות + ענף מועדף (110 מאמנים).
  - קידום חדשנות טכנולוגית כאמצעי לשיפור ביצועים בספורט הישגי

במהלך שנת 2023 החל שת"פ טכנולוגי עם 2 חברות במסגרת מסלול WinTech. מערכת Smartabase לניהול מידע ספורטאי הישג – במהלך שנת 2023 בוצעו מספר פיתוחים על מנת לשפר את ניהול המידע וכן המערכת הותקנה והוטמעה אצל 3 ענפים על מנת לתת להם כלים חדשניים לסיוע בעבודת המאמן.



### המרכז לרפואת ספורט ולמחקר יישומי

שנת 2023 התאפיינה בהמשך הגידול בהיקפי המעטפת הרפואית מדעית לספורטאי ההישג. זאת בעיקר לאור הגידול במספר הספורטאים שנכללים בסגלים האולימפיים השונים, הצטרפות עוד איגודים לבתים הלאומיים שבמכון ולאור ההצלחות של הספורטאים הישראליים במשחקי טוקיו 2021. בשנת 2023 סיפק המרכז לרפואת ספורט ולמחקר מעטפת רפואית-מדעית למעלה מ 600 ספורטאים וספורטאיות הישג.

במהלך 2023 הרחיב וחיזק המרכז את מגוון השירותים הניתנים לספורטאים בתחום קרדיולוגיית ספורט, ביומכניקה, שיקום ספורטאים, ביצוע מבדקים תקופתיים, סיוע בביצוע ניתוחי תנועה לספורטאי ההישג וליווי צוותי האימון בתחום שיפור טכניקה ועוד.

ברבעון האחרון של שנת 2023 נחתם הסכם שיתוף פעולה בין המכון לבין המרכז הרפואי שיבא בתל השומר. ההסכם כולל חסות רפואית של בית החולים לספורטאי האקדמיה למצוינות בספורט, וככל שיעלה צורך, גם לספורטאי הישג נוספים. מרכיב נוסף בהסכם עוסק בשיתופי פעולה בתחום המחקר, הפיתוח והחדשנות. מדובר בהסכם בעל חשיבות אסטרטגית עליונה למכון ולמרכז לרפואת ספורט ולמחקר, והוא צפוי לסייע בקידום והשבחת המעטפת הרפואית והמדעית לספורטאים המטופלים במרכז בפרט ולספורטאי ההישג בישראל בכלל.

### פעילות קלינית

להלן סיכום של העשייה הקלינית השוטפת מול ספורטאי ההישג המטופלים במרכז: ספורטאי אקדמיית וינגייט למצוינות בספורט וספורטאי הסגלים הנתמכים ע"י היחידה לספורט הישגי. המספרים מייצגים כמות שנתית:

סוג הפעילות	כמות שנתית לספורטאי האקדמיה למצוינות	כמות שנתית לספורטאי הסגלים של היחידה לספורט הישגי
ביקור/התייעצות רופא	כ- 600	כ- 700
בדיקות/ייעוץ אורתופד	כ- 150	כ- 200
טיפול פיזיותרפיה	כ- 5000	כ- 10000
ייעוץ תזונה	כ- 1200	כ- 2000
בדיקות פיזיולוגיות (צח"מ, סח"ח, אקו לב, חילוף חומרים במנוחה)	150	250
ייעוץ פיזיולוגיים/ליווי מדעי	140	600
ליווי לחו"ל רופאה ופיזיותרפיסטים (ימים)	-	389

### מחקר

בשנת 2023 הוביל המרכז לרפואת ספורט ולמחקר בשיתוף מכון וייצמן מחקר פורץ דרך בתחום השפעת המיקרוביום על ביצועים ספורטיביים. במקביל, לאחר זכיית חוקרי המרכז במענק מחקר מטעם משרד התרבות והספורט ומשרד המדע והטכנולוגיה, החלו חוקרי המרכז בשיתוף חוקרים ממכון וייצמן בביצוע מחקר נוסף,

חדשני וייחודי בתחום השפעת המחזור החדשי והמיקרוביום והיבטים הורמונליים נוספים על ביצועים והיארעות פציעות בקרב ספורטאיות ברמות הישג שונות.

בשנת 2023 הציגו חוקרי המרכז תוצאות משלושה מחקרים שבוצעו במכון, במסגרת 2 הכנסים השנתיים הבינלאומיים הגדולים והחשובים בעולם: ממצאי מחקר אחד הוצגו בכנס השנתי של האיגוד האמריקאי לרפואת ספורט ACSM (המחקר זכה בפרס הצטיינות), וממצאי שני מחקרים נוספים הוצגו בכנס השנתי של האיגוד האירופאי למדעי הספורט ECSS.

### בית הספר למאמנים ומדריכים

בית הספר של המכון פועל לפיתוח וקידום הספורט ההישגי באמצעות הסמכת מאמנים ומדריכים ברמה המקצועית הגבוהה ביותר ולהעמקת הידע המקצועי למאמנים, איגודי הספורט, ומוסדות הסמכת המאמנים, באמצעות פיתוח תוכניות אימון ופרויקטים לאומיים בספורט ההישגי.

פעילות בית הספר מתקיימת ב-7 מוקדים בפריסה ארצית, כאשר מרכז הפעילות הוא בוינגייט.

בשנת 2023 חל גידול במספר הסטודנטים, כמות הקורסים ובמספר התחומים בהם עוסק בית הספר. בשנה זו קיים בית הספר קרוב כ-260 קורסים בהשתתפות כ-5,000 סטודנטים וכ-30 אלף שעות הוראה. נפתחו קורסים חדשים למנהלי אגודות ספורט וקורסים להכשרת מנטורים לאיגודים ולאגודות. במקביל המשיך בית הספר לקיים הכשרות ייחודיות כדוגמת קורס "פודיום" להכשרת מאמנים לאומיים, קורס מאמנים לספורטאים אולימפיים, ו-4 קורסים של "דור מאמני העתיד" תוכנית ייחודית למאמנים מצטיינים בספורט התחרותי, קורס אנליסטים בספורט ועוד.

נפתחו קורסים בשיתוף איגודים בענפים מתפתחים כמו: גלגליות, קראטה, החלקה על הקרח ונוספים.

עד פרוץ המלחמה בתחילת אוקטובר, בית הספר גדל בקצב מאד גבוה הן בכמות הקורסים החדשים שנפתחו והן בהכנסות ביה"ס.

עם פרוץ המלחמה נעצרה פעילות בית הספר מיידית. תחילת הלימודים בקורסים שונים נדחתה למועד מאוחר יותר וחלק מהקורסים אף בוטלו לחלוטין בגלל מיעוט נרשמים.

למרות הירידה המשמעותית ברישום והפגיעה בהכנסות ברבעון האחרון, בית הספר הצליח לסיים את השנה בגידול מחזור הפעילות לעומת שנים קודמות.

### האקדמיה למצוינות בספורט

מטרת העל של האקדמיה היא לאפשר לספורטאים צעירים מצטיינים לממש את הפוטנציאל הספורטיבי שלהם בתנאי אימון אופטימליים הן ברמת הצוות המקצועי, המתקנים, הציוד הקבוצתי והאישי, הצוות המדעי - רפואי והן במסגרת החברתית - חינוכית - אקדמית ובכך להגיע להישגים בתחרויות ארציות ובינלאומיות.

בתחילת שנה"ל תשפ"ג, ספטמבר 2023 נפתחה שנת לימודים חדשה באקדמיה עם ירידה משמעותית בכמות תלמידים לאור שינויים בענפי הפעילות. ענפי הפעילות העיקריים השנה – כדורעף, כדורסל, כדורמים, שחיה, טריאתלון, ג'ודו וטניס שולחן. התווספו ספורטאי סיוף וטיפוס. ענף כדורגל נשים סגר את פעילותו באקדמיה.



במהלך הקיץ מונה מנהל חדש לאקדמיה, מס' חודשים לאחר פטירתו של מר גיל מעיין ז"ל. במהלך חודשי הקיץ בוצע שיפוץ בחלק ממגורי הספורטאים הצעירים כחלק מהמטרה להעניק לספורטאים תנאי מחיה ראויים אשר גם עומדים בדרישות הרגולציה של המינהל לחינוך התיישבותי. פרוץ המלחמה העמיד אתגר לא פשוט לצוות האקדמיה ליצירת שגרת לימודים ואימונים ותמיכה בספורטאים לאור המצב במדינה. לתוך מציאות זו התווסף אתגר קליטת מספר ספורטאים נוספים מהדרום והצפון שפנו בבקשה לעזרה. בשנת 2023 מנהל האקדמיה החל בישום התכנית האסטרטגית להקמת בית ספר חינוכי שייתן מענה הולם לצרכי הספורטאים בהתאמה לצרכי האימונים, השינה, התזונה וכד'. אנו מקווים להשלמת התהליך בספטמבר הקרוב.

### היחידה לקידום ספורט נשים

חזון היחידה הוא יצירת שינוי מגדרי בתרבות הספורט בישראל בדרך שתבטיח את השתתפותן המלאה של ילדות, נערות ונשים בכל תחומי הספורט ובכל הרמות. יעדי היחידה בשנת 2023 הם:

1. גיוס, שימור והשבחת איכות הספורטאיות והמאמנות בפריסה ארצית.
  2. קידום מנהיגות נשים.
  3. קידום פעילות לשינוי עמדות.
  4. תמיכה בליגות העל/ קידום ספורט מקצועני.
  5. קידום מחקר וחדשנות.
  6. יצירת מרחב בטוח בספורט- מוגנות.
- בשנת 2023 היחידה המשיכה להרחיב את פעילותה על בסיס גידול בתקציבי מדינה שהוקצו למטרות אלו, להלן:

### פרויקטים ברשויות, איגודים ואגודות

תקציב ייעודי לרשויות מקומיות, איגודים ואגודות במטרה להרחיב את בסיס הפירמידה. בשנת 2022-2023 נתמכו 61 פרויקטים סה"כ. ממוצע הגידול הכללי ברשויות המקומיות עמד על 47%, הגידול הכמותי במספר הספורטאיות ברשויות עמד על 402 ספורטאיות חדשות רשומות שנכנסו למעגל התחרותי. ממוצע הגידול הכללי באיגודים אגודות עמד על 46%, הגידול הכמותי במספר הספורטאיות באיגודים אגודות עמד על 1068 ספורטאיות חדשות רשומות שנכנסו למעגל התחרותי. סה"כ: 1,470 ספורטאיות. בשנת 2023 בכלל הפרויקטים בוצעו בקרות שטח ע"י חברה חיצונית, כ-400 נקודות בקרה בכל רחבי הארץ.

### גופי רוחב

אתנה מפעילה תוכניות מקצועיות ב-7 גופי רוחב: וועד אולימפי, התאחדות אילת, הועד הפראלימפי, התאחדות בתי ספר, ספיישל אולימפיקס, וירטוס ישראל- העמותה למשחקים מיוחדים ואס"ח (איגוד ספורט חירשים). ביצוע תוכניות ייעודיות לטובת שימור והתמקצעות ספורטאיות ומאמנות. המענה ניתן בעיקר במעטפת מקצועית, העשרה, טיפוח מאמנות ועוד. **התאחדות הספורט לבתי הספר- תכנית "שווה בספורט"** - ב-2023 נרשמו 500 ילדות חדשות באיגודי הספורט בזכות התוכנית.



### אימון בראייה מגדרית

בשנת 2023 נפתח לראשונה מסלול הכשרה של אימון בראייה מגדרית אשר מטרתו להנגיש למאמנות ומאמנים ידע אקדמי בתחום הספורט והמגדר, לצד כלים מעשיים לתקשורת עם ספורטאיות, הנעה לפעולה, בניית מסוגלות, וליצירת מרחב מקדם ומעצים עבורן. בשנת 2023 התקיימו 3 קורסים ארוכים בני 6 מפגשים אשר התקיימו בקרית טבעון, ירושלים ועיבלין. בנוסף, התקיימו 3 קורסים קצרים, בני 3 מפגשים אשר התקיימו בווינגייט. סה"כ: 120 משתתפות ומשתתפים בקורסים.

### מוגנות ומרחב בטוח בספורט

אתנה בשיתוף משרד התרבות והספורט יוזמת קורסי הכשרה בנושאים אלו וזאת במטרה לאייש ממונות בעולם הספורט בישראל. בשנת 2023 התקיימו 2 קורסים להכשרת מוגנות.

### ליגות על בענפי כדור

שיווק ליגות על שיווק בסיסי + תוספתי: לטובת שיווק וחשיפת הענף. כמות שידורי טלוויזיה + אינטרנט של משחקי קבוצות ונבחרות לאומיות: בשנת 2023 התקיימו 108 שידורי טלוויזיה ו- 85 שידורי אינטרנט ב- ענפי הכדור: כדורסל, כדורגל וכדורעף לעומת 2022 שהתקיימו 53 שידורי טלוויזיה ו- 16 שידורים בענפים אלה. כספי בג"צ שחקנית ישראלית: קול קורא לקבוצות ליגת העל וקבוצות נערות להתמקצעות השחקניות והליגות.

כמות קבוצות מתוקצבות		
קול	קול	קול קורא
22	23	קורא
50	45	כדורסל
37	33	כדורגל
57	48	כדורעף
43	24	כדוריד
12	12	כדורמים

כמות ספורטאיות מתוקצבות		
קול	קול	קול קורא
23	22	קורא
4,320	3,745	מס' ספורטאיות

### שיווק אורגני

הגברת החשיפה לספורט ילדות, נערות ונשים. אתנה יצרה האשטאג ייעודי ברשתות החברתיות #אתנה משנות את הפייד, שמטרתו לשנות את השיח הציבורי בקרב ילדים וילדות הן בפן המילולי והן בפן הפרקטי. תוך פחות משנה נחשפו למעלה מ 12 מיליון צפיות להאשטאג, כ- 500 ילדות ונערות העלו סרטונים שלהן עושות ספורט תחרותי.

### מלגות

בשנת 2023 התקיימו 7 קורסים מרוכזים וניתנו 83 מלגות אישיות לקורסי הדרכה, אימון ושיפוט.

### יחסי עבודה וכוח אדם

- נכון לסוף שנת 2023 מועסקים במכון 452 עובדים מתוכם כשליש תחת ההסכם הקיבוצי וכל היתר במודלים ייחודיים בהתאמה לתפקידם.
- בחודש 5/2022 נחתם הסכם עבודה קיבוצי מיוחד שהסדיר לראשונה באופן רחב את מערכת יחסי העבודה במכון. הנושאים העיקריים שטופלו במהלך שנת 2023:
- א. בתחילת שנת 2023 נקלטה מנהלת מש"א חדשה אשר למדה את המערכת והובילה הכנת תכנית עבודה מעשית שכללה בין היתר הסדרת תהליכים, נהלים, יישום ההסכם הקיבוצי ועוד.
  - ב. הושלמה הטמעה ויישום ההסכם הקיבוצי ונכנסו לתהליכי עבודה סדורים לרבות הערכות עובדים ותשלום קידומים ועוד.
  - ג. הושלם אישור אוצר והטמעת מודלי שכר לאוכלוסיות נוספות שאינן נכללות בהסכם הקיבוצי
  - ד. עדכון סיווג המכון – המכון הועלה לסיווג 5 בהתאם להחלטת הועדה לסיווג תאגידיים.
  - ה. עדכון תקינת כוח האדם של המכון - בוצע ניתוח תקנים קיימים מול עובדים בפועל ונעשתה הסדרה ארגונית.
  - ו. אוישו שני תפקידי בכירים סמנכ"ל ספורט ומנהל האקדמיה בנוסף לטיפול שוטף בעשרות תהליכי גיוס והשמה ביחידות השונות.
  - ז. השקענו במערכות הממוחשבות לניהול ההון האנושי (גיוס, סקרים, שעוני נוכחות).

### מתקנים ותשתיות:

המכון נמצא בתנופת פיתוח ובניה. אנו מבצעים פרויקטים משמעותיים לשיפור ושיפוץ מתקנים ותשתיות בעלות מצטברת של כ- 300 מיליון ₪, עיקרם ממומנים מתקציבי המדינה.

בשנת 2023 הושקע סך של 26 מיליון ₪ בפרויקטים השונים, בהתאם לפירוט בהמשך.

### פרויקט האצת הצמיחה

בסוף שנת 2020 הותנע פרויקט 'האצת הצמיחה', הכולל שיפוץ שדרוג והקמה של מתקני אימון איכותיים לנבחרות לאומיות ביניהם: אצטדיון האתלטיקה, מתחם הטניס, מגרש כדורעף חופים, הקמת מתקן טיפוס. מסגרת התקציב לפרויקט היא סך של 85 מיליון ₪.

סטטוס הפרויקט בשנת 2023:

מתקן טיפוס לאומי ומתחם כדורעף חופים – הושלמו ונכנסו לפעילות מלאה.

אצטדיון האתלטיקה – הושלם תכנון, עבודות החלו ברבעון הראשון של שנת 2024.

מגרשי טניס – הושלמה פרוגרמה ותכנון ראשוני לקראת יציאה למכרזים.

הבריכה האולימפית הישנה – הוחלט על ביטול פרויקט השיפוץ בשל מצב תשתית הבטון של הבריכה. יבוצעו עבודות שיקום בלבד, אשר יאפשרו המשך הפעלתה לתקופה של כ- 5 שנים נוספות. הוחלט על הקמה של בריכה אולימפית חדשה לצורכי אימונים בלבד.

הושלמו עבודות שדרוג אולמות ספורט ומתקני סמך לרבות איטום, החלפת פרקטים, מיזוג אויר, מתחם התאוששות חדש, חדי"כ וכן תוספת למערך הגנרטורים של המכון.

המכון השקיע בשדרוג מגורי מאמנים ואקדמיה למצוינות בספורט.

השלמנו שדרוג מערך ההסעדה ובוצע טיפול כולל בחוויית הסועד, לרבות שיפוץ פיזי, רכש ציוד וריהוט, שינוי בתפריטים והתאמתם לאוכלוסיית הסועדים ושינוי שיטת רכישת שוברי הארוחה לאורחים.

### **פרויקט הבניין הרב תכליתי**

במהלך שנת 2023 ולאחר השלמת הפרוגרמה למבנה נבחרו חברות ניהול פרויקט ולתכנון הכוללני לפרויקט. הוכן תכנון מבוסס פרוגרמה אשר נדון ואושר במועצת המכון ובוועדת ההיגוי של הפרויקט. במהלך שנת 2024 אנו צפויים להשלים את התכנון המפורט ולצאת למכרזים בהתאם.

### **פרויקטים נוספים**

במהלך שנת 2023 התחלנו בהתקנת מערכות פוטו-וולטאיות על גגות המכון. אנו צופים השלמת התקנות וחיבור לחברת חשמל במהלך הרבעון השני של שנת 2024.

גשר תנועה מעל כביש החוף (מחלף וינגייט) - הוקם במהלך שנת 2023 כחלק מהשלמת הסדרת התנועה באיזור במסגרת תכנית הרחבת כביש החוף במסגרת תת"ל 39. אנו ממתינים לפתיחת הגשר לתנועה בימים אלו.

### **הסדרת מקרקעין**

לאחר שנים רבות של מחלוקות וסכסוכים, הנהלת המכון הסדירה את מערכת היחסים עם המכללה השכנה לרבות הסכמה לגבי חלוקת המקרקעין בשטח המכון. הסדרה זו מאפשרת את רישום העברת הבעלות במקרקעין מהמדינה למכון כפי שנקבע בחוק המכון. בימים אלו מתנהל הליך הפקת השומה ורישום המקרקעין מול רמ"י. המהלך מאפשר למכון להתקדם לקראת עדכון תב"ע ופיתוח עתידי מואץ.

### **וינגייט דרום**

בשנת 2022 המכון נבחר על ידי משרד התרבות והספורט להוביל יחד עם רשויות מקומיות בדרום הארץ פרויקט לאומי להקמת מרכז פעילות הישגי בדרום בארץ, מרכז רב ענפי כולל מתקנים ומעטפת לספורטאי הישג. בשנת 2023 לאחר פרוץ המלחמה משרד הספורט חבר למינהלת תקומה במטרה לקדם ולשלב את הפרויקט כחלק מתהליך שיקום העוטף. המכון הכין מתווה עקרוני הכולל תזון ומטרות, פרוגרמה ראשונית לאופן ההפעלה ולהיקף המתקנים ובמהלך החודשים הקרובים צפוי להתקבל אישור ותקצוב לפרויקט. חזון וינגייט דרום - להיות מרכז מוביל לקידום תרבות ספורט ולטיפוח ספורטאים/ים צעירים בדרום למצוינות והישגים בספורט.

תחומי הפעילות העיקריים שצפויים להיות בוינגייט דרום:

- טיפוח ספורטאים צעירים – מרכז מצוינות ואקדמיית יום
  - בית ספר למאמנים
  - מעטפת רפאית כולל פיזיותרפיה, תזונה, שיקום ומרכז חוסן מנטלי
  - קידום ספורט נשים
  - מתקנים ושירותים נלווים לקיום מחנות אימונים
- המתחם שיתפרס על פני כ 200 דונם צפוי לכלול מתקנים כדוגמת מגרשי ספורט פתוחים, אולמות שונים, בריכת שחיה וכן מבנים תומכים כדוגמת כיתות, אודיטוריום, משרדים ומבני לוגיסטיקה.



### חרבות ברזל

לאחר פרוץ המלחמה בתחילת אוקטובר, המכון המשיך בפעילותו הרגילה בכפוף להנחיות החירום על מנת לאפשר המשך שגרה לספורטאים, בדגש על ספורטאי ההישג ועל מנת להמשיך בהכנות לקראת המשחקים האולימפיים שצפויים להתקיים ביולי 2024.

בנוסף המכון נרתם ואירח משפחות מפונים, מרביתם משדרות. המכון העניק למפונים שירותי לינה, מזון ואף הצליח להפעיל באמצעות מתנדבים מרכז חינוכי לילדים. במהלך 2024 עזבו מרבית המפונים כחלק ממדיניות הישובים לרכז את אוכלוסיית התושבים בקהילות.

הפעילויות העיקריות של המכון שנפגעו בעקבות המלחמה היו מחלקת אירועים לקידום הספורט ופעילות בית הספר למאמנים.

אירועים שהוזמנו למועדים שאחרי פרוץ המלחמה בוטלו באופן מיידי.

תחילת הלימודים בקורסים שונים בבית ספר למאמנים נדחתה למועד מאוחר יותר וחלק מהקורסים אף בוטלו בגלל מיעוט נרשמים. כתוצאה מכך הייתה ירידה ברישום ובהכנסות.

אובדן ההכנסות כתוצאה מביטולים אלו עמדו על סך של כ-850 אלף ש"ח.

### ניתוח כספי

החל משנת 2022 הדוחות הכספיים של המכון ערוכים לפי תקני חשבונאות ממשלתיים המפורסמים על-ידי המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות ממשלתית (להלן "תקני חשבונאות ממשלתיים"), למעט נושאים ספציפיים לגביהם הוחלט על ידי החשב הכללי ליישם תקני חשבונאות בינלאומיים למגזר הציבורי (להלן: "IPSAS") ובכללם חכירות, הטבות עובדים ומכשירים פיננסיים.

עיקרי המדיניות החשבונאית המפורטים בהמשך יושמו באופן עקבי בכל תקופות הדיווח המוצגות בדוחות כספיים אלו.

שנת 2023 ממשיכה את מגמת השנה הקודמת ומתאפיינת בגידול משמעותי בהיקף הפעילות.

עיקר הגידול נובע מגידול בפעילות הפרויקטלית הממומנת על ידי תקציב המדינה, בתוכה היחידה לאיתור וטיפול ספורטאים צעירים, פרויקטים לקידום הכשרה וטיפול מאמנים והרחבת פעילות לקידום ספורט נשים.

יש לציין כי ניתן לראות יציבות בהיקף ההכנסות העצמיות למרות פרוץ המלחמה.

בנוסף ניתן לראות גידול בהיקף הנכסים הנובע מהשקעות בשדרוג והקמת מתקנים, ברובם מתקציבי המדינה.

**עיקרי הנתונים הכספיים לשנת 2023:**

הסברים	2022	2023	שיעור שינוי	פרמטרים
ירידה כתוצאה מהשקעת המזומנים בפקדונות ז"א	1.57	1.1	-30%	יחס שוטף
כנ"ל	25 מיליון ₪	6.3 מיליון ₪	-75%	הון חוזר
השקעות בשדרוג והקמת מתקנים	224 מיליון ₪	243 מיליון ₪	+8.5%	סך מאזן
גידול בפעילות פרויקטלית עבור המדינה	124 מיליון ₪	146.5 מיליון ₪	+18%	סך הכנסות
כולל תקציבים מיועדים לפרויקטים שטרם מומשו	11 מיליון ₪	19 מיליון ₪	+72%	עודף לשנה
שינוי בתמהיל פעילות לטובת פרויקטים עבור המדינה	39%	32.7%	-16%	שיעור הכנסות עצמיות מסך מחזור הפעילות
	+32%	+18%		גידול במחזור פעילות לעומת ש.ק.

**תזרים המזומנים**

עיקר המזומנים שנבעו השנה מפעילות שוטפת (הקצבות) הושקעו ברכוש הקבוע. בנוסף הושקעו מזומנים בפקדונות לז"א, וירידה ביתרת המזומנים.

**תקציב מול ביצוע**

ככלל ניתן לראות עמידה גבוהה בביצוע התקציב וזאת למרות פרוץ המלחמה והשפעה על הפעילות ברבעון האחרון של השנה. עיקרי הנתונים:

סעיף	תקציב אלפי ₪	ביצוע אלפי ₪	הפרש אלפי ₪	הסברים
הכנסות מעסקאות שאינן חליפין	110,000	98,639	(11,361)	תקבולים בגין שדרוג מתקנים בהיקף נמוך מהתקציב, בהתאמה לביצוע בפועל
הכנסות מעסקאות חליפין	46,005	47,942	1,937	גידול בפעילות השוטפת כתוצאה מקליטת ענפים נוספים לפעילות במכון
סה"כ הכנסות	156,005	146,581	(9,424)	

סעיף	תקציב אלפי ₪	ביצוע אלפי ₪	הפרש אלפי ₪	הסברים
עלויות שכי"ע	43,036	43,256	220	
עלויות תפעול	69,828	73,050	3,222	פער של 6.3 מיליון ₪ בגין פחת שאינו מתוקצב יתר העלויות ירדו ב 3 מלש"ח
עלויות הנהלה וכלליות	11,168	10,755	(413)	ירידה בעלויות שירותים מקצועיים ומחשוב כתוצאה משיפור הסכמים והפסקת שירותי
עודף נטו לשנה	31,619	19,144	(12,475)	

#### הכנסות:

הקצבות מדינה – קיים פער מול התקציב הנובע מהפרש עיתוי בשל השקעות במתקנים. הכנסות עצמיות - ניתן לראות שיעור ביצוע של 104%, עודף ביצוע של 2 מלש"ח. עודף ביצוע נבע בעיקר מעליה בהכנסות משירותים כדוגמת שימוש במתקנים, שירותי מזון ולינה. תוצאה של קליטת ענפים נוספים לפעילות במכון והמשך הפעילות גם בתקופת המלחמה. בהשוואה לשנה קודמת קיימת ירידה של כחצי מלש"ח, הנובע בעיקר מירידה באירועים לקידום הספורט עקב המלחמה. ניתן להניח כי ללא המלחמה התוצאות הכספיות של המכון היו עולות על התקציב אף יותר.

#### עלויות:

ככל ניתן לראות עמידה ביעדי התקציב גם בצד העלויות. שכר עבודה מהווה ההוצאה המרכזית של המכון, כשליש מסך ההוצאות. שכר עבודה עלה משמעותית בעיקר כתוצאה מיישום תשלומי ההסכם הקיבוצי ומודלי שכר אחרים שהושלמו ושולמו השנה, לרבות בגין תקופות עבר. בעלויות התפעול קיים פער בגין תקצוב הפחת וכן ניצול נמוך יותר של הוצאות הפעלה ואחזקה. בעלויות הנהלה וכלליות הייתה ירידה בעלויות השירותים המקצועיים ועלויות מערכות מידע, בשניהם עקב שיפור הסכמי התקשרות או סיום שירותים.

רווח נטו לתקופה היה נמוך מהתחזית וזאת בעיקר לאור הפרשי העיתוי בניצול תקציב מתקנים.



**תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד  
צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)**

**דוחות כספיים**

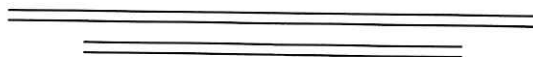
**ליום 31 בדצמבר 2023**

**תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד  
צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)**

**דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2023**

**ה ת ו כ ן**

<b>עמוד</b>	
15	<b>דוח רואה החשבון המבקר דוחות כספיים</b>
16	דוחות על המצב הכספי
17	דוחות על הביצוע הכספי
18	דוחות על השינויים בנכסים נטו
19	דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים
20-45	ביאורים לדוחות הכספיים
46-47	נספח - דוח ביצוע תקציב שנתי מול ביצוע בפועל לשנת 2023



פאהן קנה ושות'  
Grant Thornton Israel  
משרד ראשי:  
בית פאהן קנה  
רחוב המסגר 32  
תל אביב, 6721118  
ת"ד 31672, מיקוד 6136101

טל' 03-7106666  
פקס' 03-7106660  
www.grantthornton.co.il

מספר: 6616  
תאריך: טז' באדר ב' תשפ"ד  
26 מרס 2024

## דוח רואה החשבון המבקר למועצה וההנהלה של תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

ביקרנו את הדוחות על המצב הכספי המצורפים של התאגיד הסטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט) (להלן - "התאגיד") ואת הדוחות על המצב הכספי המאוחדים לימים 31 בדצמבר 2022 ו-2023 ואת הדוחות על הביצוע הכספי של התאגיד ובמיוחד ואת הדוחות על השינויים בנכסים נטו והדוחות המאוחדים על תזרימי המזומנים לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים. דוחות כספיים אלה הינם באחריות המועצה וההנהלה של התאגיד. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. על-פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבוונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי המועצה וההנהלה של התאגיד וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הנייל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי של התאגיד ובמיוחד לימים 31 בדצמבר 2022 ו-2023 ואת הביצוע הכספי של התאגיד ובמיוחד, השינויים בנכסים נטו ותזרימי המזומנים במיוחד לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים בהתאם לתקני חשבוונאות ממשלתיים של המוסד הישראלי לתקינה בחשבוונאות ממשלתית.

מבלי לסייג את חוות דעתנו הנייל, אנו מפנים את תשומת הלב לאמור בביאור מספר 2 כבי לדוחות הכספיים בדבר התאמה למפרע בדרך של הצגה מחדש של הדוחות על הביצוע הכספי לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022.



פאהן קנה ושות'  
רואי חשבון



תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

דוחות על המצב הכספי

תאגיד		מאוחד		ביאור	
31 בדצמבר 2022	2023	31 בדצמבר 2022	2023		
אלפי ש"ח		אלפי ש"ח			
<b>נכסים</b>					
<b>נכסים שוטפים</b>					
20,476	1,828	20,823	1,876	3	מזומנים ושווי מזומנים
2,345	1,582	2,345	1,582	ח'2	פיקדונות לזמן קצר
13,999	17,643	13,999	17,643	ז'2	מזומנים מוגבלים במשיכה
18,492	14,416	18,492	14,416	4	חייבים ויתרות חובה מעסקאות שאינן חליפין
13,679	14,934	12,951	14,842	4	חייבים ויתרות חובה מעסקאות חליפין
68,991	50,403	68,610	50,359		<b>סה"כ נכסים שוטפים</b>
<b>נכסים לא שוטפים</b>					
142,353	161,452	144,061	163,408	6	רכוש קבוע
2,130	1,701	2,130	1,701	7	נכסי זכות שימוש
1,140	1,872	-	-	5	השקעה בחברה מאוחדת
9,219	27,543	9,219	27,543	ט'2	פיקדונות לזמן ארוך
-	-	134	136	20	מיסים נדחים
154,842	192,568	155,544	192,788		<b>סה"כ נכסים לא שוטפים</b>
223,833	242,971	224,154	243,147		<b>סה"כ נכסים</b>
<b>התחייבויות ונכסים נטו</b>					
<b>התחייבויות שוטפות</b>					
6,000	6,000	6,000	6,000	9	חלויית שוטפת של הלוואה לזמן ארוך מאחר
831	1,099	831	1,099	7	חלויית שוטפת של התחייבויות חכירה
27,752	28,513	28,073	28,689	8	זכאים ויתרות זכות מעסקאות חליפין
8,653	8,292	8,653	8,292	10	התחייבויות בגין הטבות לעובדים
43,236	43,904	43,557	44,080		<b>סה"כ התחייבויות שוטפות</b>
<b>התחייבויות לא שוטפות</b>					
1,411	698	1,411	698	7	התחייבויות חכירה
2,847	3,277	2,847	3,277	10	התחייבויות בגין הטבות לעובדים, נטו
4,258	3,975	4,258	3,975		<b>סה"כ התחייבויות לא שוטפות</b>
				19	<b>התחייבויות תלויות וערבונות</b>
<b>נכסים נטו</b>					
(918)	(1,311)	(918)	(1,311)	10	קרן הון בגין מדידות מחדש של התחייבות נטו
32,491	32,059	32,491	32,059	11	בגין הטבה מוגדרת
144,766	164,344	144,766	164,344		קרן לביצוע פרויקטים
176,339	195,092	176,339	195,092		עודפים
					<b>סה"כ נכסים נטו</b>
223,833	242,971	224,154	243,147		<b>סה"כ התחייבויות ונכסים נטו</b>

  
פני דורני  
סמנכ"ל כספים

  
גיא אסיאס  
מנכ"ל

  
י"ר יואב הלר  
יו"ר המועצה

תאריך אישור הדוחות הכספיים: 26 במרס 2024

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

דוחות על הביצוע הכספי

תאגיד		מאוחד		ביאור	
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022	2023 אלפי ש"ח	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022	2023 אלפי ש"ח		
<b>הכנסות</b>					
<b>הכנסות מעסקאות שאינן חליפין</b>					
33,200	50,200	33,200	50,200	12	הקצבות ממשרד התרבות והספורט
(*) 42,250	48,439	(*) 42,250	48,439	13	הכנסות מהעברות בגין ביצוע פרויקטים סכומים ששוחזרו מנכסים נטו שהוגבלו להשקעה בנכסים קבועים
(*) -	-	(*) -	-		
(*) 75,450	98,639	(*) 75,450	98,639		<b>סה"כ הכנסות מעסקאות שאינן חליפין</b>
41,211	40,555	43,512	42,945	14	<b>הכנסות מעסקאות חליפין:</b>
5,037	4,681	4,673	4,294	15	הכנסות ממתן שירותים
590	776	590	703	18	הכנסות שונות הכנסות מימון
46,838	46,012	48,775	47,942		<b>סה"כ הכנסות מעסקאות חליפין</b>
(*) 122,288	144,651	(*) 124,225	146,581		<b>סה"כ הכנסות</b>
<b>עלויות והוצאות</b>					
(37,103)	(42,592)	(37,675)	(43,256)		שכר עבודה ונלוות
(64,072)	(71,781)	(65,318)	(73,050)	16	הוצאות תפעול
(9,637)	(10,755)	(9,637)	(10,755)	17	הוצאות הנהלה וכלליות
(432)	(365)	(511)	(376)	18	הוצאות מימון
(111,244)	(125,493)	(113,141)	(127,437)		<b>סה"כ הוצאות</b>
-	-	(17)	2	20	מסים על ההכנסה
23	(12)	-	-	5	חלק התאגיד ברווחי (הפסדי) חברה מאוחדת
(*) 11,067	19,146	(*) 11,067	19,146		עודף נטו לשנה

(\*) הוצג מחדש, ראה ביאור 2 כבי להלן.

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

דוחות על השינויים בנכסים נטו

סה"כ נכסים נטו	עודפים	קרן לביצוע פרויקטים	קרן הון בגין מדידות מחדש של התחייבות נטו בגין הטבה מוגדרת	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
163,664	131,519	32,145	-	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2021</b>
				השפעת שינויים במדיניות חשבונאית
2,526	2,526	-	-	השפעת הצגה מחדש
166,190	134,045	32,145	-	<b>יתרה ליום 1 בינואר 2022 לאחר תיאומים למפרע</b>
(*) 11,067	(*) 11,067	-	-	עודף לשנה
(*) -	(*) (42,250)	42,250	-	הכנסות בגין ביצוע פרויקטים (**)
(*) -	(*) 41,904	(41,904)	-	סכומים ששותררו בגין ביצוע פרויקטים
(918)	-	-	(918)	מדידות מחדש של התחייבות נטו בגין הטבה מוגדרת
176,339	144,766	32,491	(918)	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2022</b>
19,146	19,146	-	-	עודף לשנה
-	(48,439)	48,439	-	הכנסות בגין ביצוע פרויקטים (**)
-	53,521	(53,521)	-	סכומים ששותררו בגין ביצוע פרויקטים
-	(4,650)	4,650	-	העברת סכומים מהתקציב השוטף לקרן לביצוע פרויקטים (***)
(393)	-	-	(393)	מדידות מחדש של התחייבות נטו בגין הטבה מוגדרת
195,092	164,344	32,059	(1,311)	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2023</b>

(\*) הוצג מחדש, ראה ביאור 2 כב' להלן.

(\*\*) למידע נוסף, ראה ביאור 13 להלן.

(\*\*\*) למידע נוסף, ראה ביאור 11 להלן.

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.



תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2022	2023	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
		<b>תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת</b>
11,067 (*)	19,146	עודף נקי לפי הדוח על הביצוע הכספי
		התאמות הדרושות להצגת תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת:
		<b>הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים:</b>
5,729	6,598	פחת רכוש קבוע
786	952	הפחתת נכסי זכות שימוש
-	(30)	רווח הון מגריעת נכס זכות שימוש
17	(2)	שינוי במיסים הנדחים
86	73	הוצאות מימון בגין התחייבות חכירות
		<b>שינויים בסעיפי רכוש והתחייבות:</b>
(9,799)	4,076	ירידה (עליה) בחייבים ויתרות חובה מעסקאות שאינן חליפין
(1,198)	(1,891)	עליה בחייבים ויתרות חובה מעסקאות חליפין
4,697	(3,773)	עליה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות מעסקאות חליפין
586	(361)	עליה (ירידה) בהתחייבות שוטפות בגין הטבות לעובדים, נטו
(346)	37	עליה (ירידה) בהתחייבויות לא שוטפות בגין הטבות לעובדים, נטו
(*)	-	סכומים שוחררו מקרן לביצוע פרויקטים
11,625 (*)	24,825	<b>מזומנים נטו, שנבעו מפעילות שוטפת</b>
		<b>תזרימי מזומנים לפעילות השקעה</b>
9,453	(3,644)	ירידה (עליה) במזומנים מוגבלים במשיכה
(11,564)	(17,561)	עליה בפיקדונות לזמן קצר ולזמן ארוך
(14,045)	(21,556)	רכישת רכוש קבוע
(16,156)	(42,761)	<b>מזומנים נטו, ששימשו לפעילות השקעה</b>
		<b>תזרימי מזומנים לפעילות מימון</b>
(760)	(1,011)	תשלומי חכירה
(*)	-	תרומות והקצבות שנוקפו לקרן לביצוע פרויקטים
(760) (*)	(1,011)	<b>מזומנים נטו, ששימשו לפעילות מימון</b>
(5,291)	(18,947)	<b>ירידה במזומנים ושווי מזומנים</b>
26,114	20,823	<b>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה</b>
20,823	1,876	<b>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה</b>
		<b>נספח ב' - פעילות שאינה במזומן</b>
-	4,389	<b>רכישת רכוש קבוע באשראי ספקים</b>
2,916	539	<b>הכרה בנכס זכות שימוש כנגד התחייבות בגין חכירה</b>
918	393	<b>קרן הון בגין מדידות מחדש של התחייבות נטו בגין הטבה מוגדרת</b>
2,526	-	<b>הצגה מחדש של התחייבויות לא שוטפות בגין הטבות לעובדים, נטו</b>

(\*) הוצג מחדש, ראה ביאור 2כבי להלן.

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

## תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

### ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

#### ביאור 1 - כללי

א. המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט) (להלן – "התאגיד") הינו תאגיד סטטוטורי אשר כתובתו הרשמית מכון וינגייט, נתניה. התאגיד הוקם מכוח חוק המכון הלאומי למצוינות בספורט (מכון וינגייט), התשע"ז-2017 (להלן – "החוק" ו/או "חוק וינגייט") אשר פורסם ברשומות בתאריך 30 במרס 2017. במסגרת הוראות החוק נקבע, בין היתר, כי מכון וינגייט לחינוך גופני וספורט (ע"ר) (להלן – "המכון") יחל לפעול כתאגיד סטטוטורי. מועד התחילה נקבע ליום 1 ביולי 2018 (להלן – "יום התחילה"). בהתאם להוראות החוק, התאגיד הינו גוף מבוקר כמשמעותו בחוק מבקר המדינה. כמו כן נקבע כי לתאגיד תמונה מועצה אשר תתווה את מדיניות התאגיד ותפקח על פעילותו.

#### ב. מטרות התאגיד ותפקידיו

- (1) לקדם את תרבות הספורט בישראל;
- (2) לפתח ולקדם את פעילויות הספורט בישראל, בכל הענפים והרמות, וליזום פעילויות כאמור, כתשתית לפיתוח הספורט ההישגי;
- (3) לקדם את המצוינות בספורט ההישגי, ובכלל זה לסייע לספורטאים ההישגיים בהתקדמותם המקצועית, והכל בהתאם למדיניות לקידום הספורטאים ההישגיים שהורה עליה שר התרבות והספורט, ככל שהורה, ואשר נמסרה למועצה בכתב ופורסמה באתר האינטרנט של המשרד ובאתר האינטרנט של התאגיד.

ג. "בית הנבחרות" מאוגד כחברה בשם "מכון וינגייט - מלון הספורט בע"מ" (להלן – "המלון" ו/או "החברה המאוחדת") והוא פועל במקרקעי התאגיד. התאגיד מחזיק ב-80% מהון המניות של המלון וכן הוא ערב באופן מלא להפסדי המלון (ככל שקיימים). התאגיד מחייב את המלון בהוצאות הפעלה וניהול מחושבת לפי שיעור של 20% מההוצאות הישירות של המלון וזאת לצורך כיסוי ההוצאות המבוצעות על ידי התאגיד.

#### ד. השלכות מלחמת חורבות ברזל

ביום 7 לחודש אוקטובר 2023, הותקפה מדינת ישראל על ידי ארגון הטרור חמאס ובעקבות זאת הכריזה מדינת ישראל על מצב מלחמה ועל גיוס מילואים רחב היקף (להלן "המלחמה"). המלחמה הינה אירוע חריג בעל השלכות ביטחוניות וכלכליות אשר היקפן ותוצאתן אינם ניתנים לחיזוי. בעקבות המלחמה, נוקטת מדינת ישראל בצעדים משמעותיים לשמירה על ביטחון תושבי ישראל, אשר יש להם השפעה ניכרת על הפעילות הכלכלית והעסקית במדינה.

אירועי המלחמה הובילו לצמצום הפעילות העסקית במשק ולהאטה ניכרת בפעילות הכלכלית תוך השפעה על הפעילות העסקית של ישויות במעגלי השפעה שונים. בנוסף, למצב הלחימה השפעה גם על פעילות של ישויות הנסמכות על עובדים זרים או על עובדים שגויסו לטובת הלחימה, סחר בינלאומי, חברות זרות בישראל, חברות תעופה אזרחית ועוד. כנגזרת של כך, למלחמה השלכות מהותיות על המשק והכלכלה והיא מכבידה במידה ניכרת על המשך הפעילות העסקית והרציפות התפקודית והתפעולית של הישויות. בנוסף, ההאטה הכלכלית עלולה להוביל את המשק למיתון.

לאחר פרוץ המלחמה המכון המשיך בפעילותו הרגילה בכפוף להנחיות החירום, על מנת לאפשר המשך שגרה לספורטאים, בדגש על ספורטאי ההישג ועל מנת להמשיך בהכנות לקראת המשחקים האולימפיים שצפויים להתקיים ביולי 2024. בנוסף המכון נרתם ואירח מפונים. הפעילויות העיקריות שנפגעו בעקבות המלחמה היו אירועים ובית הספר למאמנים.

- אירועים שהוזמנו למועדים שאחרי פרוץ המלחמה בוטלו באופן מיידי.
- תחילת הלימודים בקורסים שונים בבית ספר למאמנים נדחתה למועד מאוחר יותר וחלק מהקורסים אף בוטלו בגלל מיעוט נרשמים. כתוצאה מכך הייתה ירידה ברישום ובהכנסות.
- אובדן ההכנסות כתוצאה מביטולים אלו עמדו על סך של כ-850 אלף ש"ח.

## תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

### ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

#### ביאור 1 - כללי (המשך)

##### ד. השלכות מלחמת חרבות ברזל (המשך)

לגבי השפעת מלחמת חרבות ברזל על המלון של החברה המאוחדת - בעקבות המלחמה, במהלך חודשים אוקטובר-דצמבר 2023, הופנו חלק מהמפונים מהדרום למלון של החברה המאוחדת. כתוצאה מכך, המלון עבד ברבעון האחרון של שנת 2023 בתפוסה מלאה והכנסותיו גדלו בסך של כ- 90 אלפי ש"ח לעומת אשתקד. סך ההכנסות שהתקבלו מהמדינה בגין אכלוס מפונים במלון החברה לרבעון האחרון של שנת 2023 הסתכם לכ- 325 אלפי ש"ח.

הנהלת התאגיד עוקבת באופן שוטף אחר ההתפתחויות ופועלת בהתאם להנחיות הרשויות השונות. בשל העובדה שמדובר באירוע אשר אינו בשליטתה של החברה והמאופייין בחוסר וודאות, בין היתר באשר למועד שבו תסתיים המלחמה, נכון למועד פרסום דוחות כספיים אלה.

##### ה. הגדרות:

- חברה מאוחדת - חברה בה יש לתאגיד שליטה במישרין או בעקיפין ובהתאם לכך דוחותיהן הכספיים מאוחדים עם דוחות התאגיד.
- מדד - מדד המחירים לצרכן כפי שמפרסמת הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה.
- תאגיד סטטוטורי - תאגיד סטטוטורי הינו כהגדרתו בחוק יסודות התקציב סעיף 21 למעט סעיף קטן (2).

#### ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

##### א. תקני חשבונאות ממשלתיים

הדוחות הכספיים של התאגיד לימים 31 בדצמבר 2023 ו-2022 ולכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים הינם הדוחות הכספיים הערוכים לפי תקני חשבונאות ממשלתיים המפורסמים על-ידי המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות ממשלתית (להלן "תקני חשבונאות ממשלתיים"), למעט נושאים ספציפיים לגביהם הוחלט על ידי החשב הכללי ליישם תקני חשבונאות בינלאומיים למגזר הציבורי (להלן: "IPSAS") ובכללם חכירות, הטבות עובדים ומכשירים פיננסיים.

עיקרי המדיניות החשבונאית המפורטים בהמשך יושמו באופן עקבי בכל תקופות הדיווח המוצגות בדוחות כספיים אלו.

##### ב. בסיס המדידה ששימש בעריכת הדוחות הכספיים

הדוחות הכספיים ערוכים על בסיס העלות ההיסטורית, למעט נכסים והתחייבויות שונים המוצגים על בסיס מדידה אחר, כמפורט בביאורים לדוחות הכספיים.



## תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

### ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

#### ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

##### ג. שימוש באומדנים בהכנת דוחות כספיים

הכנת דוחות כספיים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים דורשת מהנהלת התאגיד שימוש באומדנים והערכות המשפיעים על סכומי הנכסים וההתחייבויות המוצגים בדוחות הכספיים, על הגילוי בדבר נכסים מותנים והתחייבויות תלויות לתאריכי הדוחות הכספיים ועל סכומי ההכנסות והוצאות בתקופות המדווחות. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה.

בעת גיבושם של אומדנים חשבונאיים המשמשים בהכנת הדוחות הכספיים, נדרשת הנהלת התאגיד להניח הנחות באשר לנסיבות ואירועים הכרוכים באי ודאות משמעותית. בשיקול הדעת בקביעת האומדנים, מתבססת ההנהלה על ניסיון העבר, עובדות שונות, גורמים חיצוניים, וכן על הנחות סבירות בהתאם לנסיבות המתאימות לכל אומדן.

אומדנים והנחות שבבסיסם נסקרים באופן שוטף. שינויים באומדנים חשבונאיים מוכרים בתקופה שבה תוקנו האומדנים ובכל תקופה עתידית מושפעת.

להלן מידע בדבר הנחות שהניח התאגיד לגבי העתיד וגורמים עיקריים אחרים לחוסר ודאות בקשר לאומדנים, שקיים סיכון משמעותי שתוצאתם תהיה תיאום מהותי לערכים בספרים של נכסים והתחייבויות במהלך שנת הכספים הבאה.

##### (1) חכירות

במסגרת קביעת השלכות יישום תקן חכירות (IPSAS43), התאגיד הפעיל שיקול דעת בעל השפעה מהותית כדלקמן:

- קביעת תקופה החכירה - בקביעת תקופת החכירה התאגיד לקח בחשבון את התקופה שבה החכירה אינה ניתנת לביטול לרבות אופציות הארכה כאשר מימושן ודאי באופן סביר וכן אופציות ביטול כאשר ודאי באופן סביר שלא ימומשו.
- שיעור ההיוון להתחייבות בגין חכירה - התאגיד מהוון את תשלומי החכירה בשיעור הריבית התוספתי שלה המבוסס על שיעור הריבית הנדרש לשלם על מנת ללוות לתקופה דומה ועם בטוחה דומה את הסכומים הדרושים על מנת להשיג נכס בערך דומה לנכס זכות שימוש בסביבה כלכלית דומה.

##### (2) הטבות לעובדים

הערך הנוכחי של התחייבות התאגיד לתשלום פיצויי פיטורין לעובדיו מתבסס על מספר רב של נתונים, אשר נקבעים על בסיס הערכה אקטוארית, תוך שימוש במספר רב של הנחות, לרבות שיעור היוון. שינויים בהנחות האקטואריות עשויים להשפיע על ערכן בספרים של התחייבויות התאגיד לתשלום פיצויי פיטורין. הנהלת התאגיד אומדת את שיעור ההיוון אחת לשנה, בהתבסס על שיעור התשואה של אגרות חוב קונצרניות באיכות גבוהה או שיעור היוון של אגרות חוב ממשלתיות. הנחות מפתח אחרות נקבעות בהתבסס על התנאים השוררים בשוק, ועל בסיס הניסיון שנצבר בתאגיד. לפרטים נוספים אודות ההנחות בהן עשתה הנהלת התאגיד שימוש, ראה ביאור 10 להלן.

##### ד. תקופת המחזור התפעולי

תקופת המחזור התפעולי של התאגיד הינו שנה. לפיכך, הנכסים השוטפים וההתחייבויות השוטפות כוללים פריטים המיועדים והצפויים להתממש בתקופת המחזור התפעולי העוקבת.

**תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)**

**ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)**

**ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)**

**ה. מטבע הפעילות ומטבע חוץ**

(1) מטבע הפעילות:

הדוחות הכספיים מוצגים ב"ח, שהינו מטבע הפעילות של התאגיד, ומעוגלים לאלף הקרוב, למעט אם צוין אחרת. השקל הינו המטבע שמייצג את הסביבה הכלכלית שבה פועל התאגיד ואת עסקאותיו (להלן: "מטבע הפעילות").

(2) עסקאות במטבע חוץ:

עסקאות שבוצעו במטבע השונה ממטבע הפעילות (להלן: "מטבע חוץ") מתורגמות לפי שער החליפין שבתוקף בתאריכי העסקאות. פריטים כספיים הנקובים במטבע חוץ מתורגמים לפי שער חליפין שבתוקף לאותו יום. הפרשי שער בגין הפריטים הכספיים הינם ההפרש שבין העלות המופחתת במטבע הפעילות לתחילת השנה, כשהיא מתואמת לריבית האפקטיבית ולתשלומים במשך השנה, לבין העלות המופחתת במטבע חוץ מתורגמת לפי שער החליפין לסוף השנה.

נכסים והתחייבויות לא כספיים הנקובים במטבע חוץ והנמדדים בשווי הוגן, מתורגמים למטבע הפעילות לפי שער החליפין שבתוקף ביום בו נקבע השווי ההוגן. פריטים לא כספיים הנקובים במטבע חוץ והנמדדים במונחי עלות היסטורית, מתורגמים לפי שער החליפין שבתוקף למועד העסקה.

(3) להלן נתונים לגבי מדד המחירים לצרכן ושער החליפין של הדולר

ליום 31 בדצמבר		
2022	2023	
116.11	119.54	מדד המחירים לצרכן (בסיס של שנת 2002)
3.52	3.63	שער החליפין היציג של 1 דולר ארה"ב / ש"ח

6. להלן נתונים בדבר שיעור השינוי במדד המחירים לצרכן ושער החליפין של הדולר לתקופות המדווחות:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2022	2023	
%	%	
5.28	2.96	מדד המחירים לצרכן
13.15	3.07	שע"ח יציג של 1 דולר ארה"ב

**ו. מזומנים ושווי מזומנים**

מזומנים ושווי מזומנים כוללים יתרות מזומנים הניתנים לשימוש מידי ופיקדונות לפי דרישה. שווי מזומנים כוללים השקעות לזמן קצר אשר משך הזמן ממועד ההפקדה המקורי ועד למועד הפדיון הינו עד 3 חודשים, ברמת נזילות גבוהה אשר ניתנות להמרה בנקל לסכומים ידועים של מזומנים ואשר חשופות לסיכון בלתי משמעותי של שינויים בשווי. שווי מזומנים כוללים, בין היתר, פיקדונות לזמן קצר שהופקדו בבנק ישראל או בבנקים אחרים, אשר מקיימים את הקריטריונים לעיל.

**ז. מזומנים מוגבלים במשיכה**

מזומנים מוגבלים במשיכה כוללים סכומים אשר קיימת לגביהם הגבלה. ראה גם ביאור 11 להלן.

**ח. פיקדונות לזמן קצר**

פיקדונות לזמן קצר כוללים סכומים אשר התקופה מיום הפקדתם ועד יום פירעונם עולה על 3 חודשים ולא יותר משנה. ליום 31 בדצמבר 2023, הפיקדונות לזמן קצר נושאים ריבית בשיעור של פריים מינוס 2.09 = 4.16% (שנת 2022 – 2.66%).

## תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

### ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

#### ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

##### ט. פיקדונות לזמן ארוך

פיקדונות לזמן ארוך כוללים סכומים אשר התקופה מיום הפקדתם ועד יום פירעונם עולה על שנה. ליום 31 בדצמבר 2023, הפיקדונות לזמן ארוך נושאים ריבית בשיעור של עד 4.6% (שנת 2022 – 4.1%).

##### י. איחוד דוחות כספיים

הדוחות הכספיים המאוחדים כוללים את הדוחות הכספיים של התאגיד ושל החברה המאוחדת. יתרות ועסקאות הדדיות מהותיות שבין התאגיד לחברה המאוחדת בוטלו בדוחות הכספיים המאוחדים.

##### יא. השקעות בחברה מאוחדת

השקעה בחברה מאוחדת מוצגת על בסיס השווי המאזני בהתבסס על דוחותיה הכספיים המבוקרים לתאריך כל דוח על המצב הכספי.

##### יב. רכוש קבוע

##### הכרה ומדידה

בהתאם למודל העלות, פריטי הרכוש הקבוע מוצגים לפי העלות בניכוי הפחת שנצבר. העלות כוללת בנוסף למחיר הרכישה, את כל העלויות שניתן לייחס במישרין להבאת הפריט למיקום ולמצב הדרושים לכך שהפריט יוכל לפעול באופן שהתכוונה ההנהלה. עלות רכוש בהקמה עצמית כוללת עלויות ישירות הכרוכות בהקמתו ובהן עלות חומרים, קבלני משנה, שכר עבודה.

עלויות תחזוקה שוטפות נזקפות לדוח על הביצוע הכספי עם התהוותן.

תרומות של מזומנים או נכסים אחרים שהוגבלו לרכישה של רכוש קבוע או להקמתם יוכרו תחילה כקרן המיועדת לביצוע פרויקטים וישוחררו מהקרן ויוכרו כהכנסות בסעיף נפרד בדוח על הפעילויות, כאשר הנכסים נרכשו או הוקמו והם מוכנים לשימוש המיועד.

##### פחת

הפחתת הרכוש הקבוע מבוצעת בנפרד לגבי כל מרכיב של פריט רכוש קבוע בר-פחת בעל עלות משמעותית ביחס לסך העלות של הפריט. ההפחתה מבוצעת באופן שיטתי לפי שיטת הקו הישר על פני אורך החיים השימושיים הצפוי של מרכיבי הפריט מהמועד בו הנכס מוכן לשימוש המיועד תוך הבאה בחשבון של ערך שייר צפוי בתום החיים השימושיים.

אורך החיים השימושיים בהם נעשה שימוש בחישוב הפחת הינו כדלקמן (\*):

%	אורך חיים שימושיים	
2	50 שנים	מבנים
15-33	3.334-6.667 שנים	מתקנים, ציוד וריהוט משרדי
15	6.667 שנים	כלי רכב
2.5-5	20-40 שנים	בריכה לאומית

(\* בהתחשב במועד תחילת הפחתתם, לרבות בתקופת היות הנכסים בבעלות התאגיד.

ערכי השייר, שיטת הפחת ואורך החיים השימושיים של הנכס נסקרים בידי הנהלת התאגיד בתום כל שנת כספים. שינויים מטופלים כשינויי אומדן בדרך של "מכאן ולהבא".

רווח או הפסד הנוצר כתוצאה ממכירה או הוצאה משימוש של פריט רכוש קבוע נקבע לפי ההפרש שבין התקבולים ממכירתו לבין ערכו בספרים במועד המכירה או ההוצאה משימוש, ונזקף לדוח על הביצוע הכספי.



## תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

### ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

#### ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

##### יג. ירידת ערך נכסים שאינם כספיים

נכסים שאינם כספיים בעלי אורך חיים בלתי מוגדר (לרבות מוניטין), אינם מופחתים אלא נבחנים אחת לשנה לבדיקת האפשרות שחלה ירידה בערכם וכן בכל עת שקיים סימן המצביע כי ייתכן וחלה ירידת ערך של הפריט.

נכסים ברי פחת נבחנים לבדיקת האפשרות שחלה ירידה בערכם כאשר קיימים אירועים ונסיבות העשויים להצביע על כך שערכו המאזני של נכס כאמור אינו בר השבה.

בבחינת ירידת ערך, התאגיד מביא בחשבון את הסימנים הבאים:

- התאגיד אינו מתכוון לעשות שימוש בנכס, מכיוון שניזוק או אינו בר-שימוש או שהנכס אינו תורם ליכולת התאגיד לספק שירותים.

- התאגיד אינו מתכוון לעשות שימוש בנכס, מאחר שבכוונתה לרכוש נכס אחר במקומו, או לממש את הנכס לפני המועד שחזתה קודם לכן.

התאגיד מכיר בהפסד מירידת ערך בגובה הפער בין ערכו הפנקסני של הנכס לסכום בר-ההשבה שלו (אשר מתבסס, בדרך כלל, על השווי הוגן של הנכס בניכוי עלויות למכירה). ההפסד בגין ירידת ערך שהוכר כאמור, מבוטל רק אם חלו שינויים באומדנים ששימשו בקביעת הסכום בר-ההשבה של הנכס מהמועד בו הוכר ההפסד האחרון מירידת ערך.

##### יד. חכירות

התאגיד מכיר בנכס זכות שימוש מחד ובהתחייבות חכירה מאידך בגין כל חוזה החכירה בהם הוא החוכר, למעט חכירות לטווח קצר (לתקופה של עד 12 חודשים) וחכירות של נכסים בעלי ערך נמוך. בחכירות אלה מכיר התאגיד בתשלומי החכירה כהוצאה תפעולית על בסיס קו ישר על פני תקופת החכירה.

התחייבות החכירה נמדדת לראשונה לפי הערך הנוכחי של תשלומי החכירה שאינם משולמים במועד התחילה, מהוונים תוך שימוש בשיעור הריבית הגלום בחכירה. אם לא ניתן לקבוע בנקל שיעור זה, התאגיד משתמש בשיעור הריבית התוספתי שלו. שיעור הריבית התוספתי של החוכר מוגדר כשיעור הריבית שהחוכר היה נדרש לשלם על מנת ללוות לתקופה דומה ועם בטוחה דומה את הסכומים הנדרשים על מנת להשיג נכס בערך דומה לנכס זכות שימוש בסביבה כלכלית דומה.

התחייבות החכירה מוצגת בסעיף נפרד בדוח על המצב הכספי. התחייבות חכירה נמדדת לאחר מכן על ידי הגדלת הערך בספרים על מנת לשקף ריבית על התחייבות החכירה בשיטת הריבית האפקטיבית ועל ידי הקטנת הערך בספרים על מנת לשקף את תשלומי החכירה שבוצעו.

נכס זכות השימוש מוצג בסעיף נפרד בדוח על המצב הכספי. העלות של הנכס זכות שימוש מורכבת מסכום המדידה לראשונה של התחייבות החכירה, תשלומי חכירה כלשהם שבוצעו במועד התחילה או לפניו ועלויות ישירות ראשוניות. לאחר מכן, נכס זכות שימוש נמדד לפי העלות בניכוי פחת נצבר והפסדים מירידת ערך.

נכס זכות השימוש מופחת בקו ישר על פני התקופה הקצרה מבין תקופת החכירה לבין אורך החיים השימושיים של נכס זכות השימוש. אם החכירה מעבירה לתאגיד בעלות על נכס הבסיס או אם העלות של נכס זכות השימוש משקפת מימוש של אופציות רכישה על ידי התאגיד, נכס זכות השימוש מופחת בקו ישר על פני אורך החיים השימושיים של נכס הבסיס. הפחת מתחיל ממועד תחילת החכירה.

תשלומי חכירה משתנים שאינם תלויים במדד או בשער (לדוגמה, תשלומי חכירה שנקבעים כ-2% מפדיון או מתפוקה), אינם נכללים במדידת התחייבות החכירה ונכס זכות שימוש. תשלומי חכירה אלה מוכרים כהוצאה תפעולית בתקופה בה התרחש האירוע או התנאי שהפעיל תשלומים אלה ונכללים בסעיף "הוצאות אחרות" בדוח על הביצוע הכספי.

## תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

### ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

#### ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

##### טו. הפרשות

הפרשות מוכרות בדוחות הכספיים כאשר מתקיימים התנאים הבאים במצטבר: קיימת לתאגיד מחויבות קיימת (משפטית או משתמעת) בהווה כתוצאה מאירועי העבר, צפוי שיידרש תזרים שלילי של משאבים המגלמים הטבות כלכליות או פוטנציאל שירות כדי לסלקה וניתן לערוך אומדן מהימן של סכום המחויבות.

הסכום המוכר כהפרשה, הינו האומדן הטוב ביותר של הוצאה הנדרשת לסילוק המחויבות הקיימת במועד הדיווח. כאשר ההשפעה של ערך הזמן הינה מהותית, סכום ההפרשה יימדד לפי הערך הנוכחי של היציאות החזויות לסילוק המחויבות. הערך בספרים של ההפרשה מותאם בכל תקופה על מנת לשקף את חלוף הזמן. סכום התיאום מוכר כהוצאות ריבית.

התאגיד מכיר בהשבה כאשר, ורק כאשר, קרוב לוודאי שההשבה תתקבל אם התאגיד יסלק את המחויבות. ההשבה תטופל ככנס נפרד. הסכום שמוכר בגין ההשבה אינו עולה על סכום ההפרשה.

##### טז. הפרשה לחובות מסופקים

בדוחות הכספיים בוצעה הפרשה ספציפית. ההפרשה לחובות מסופקים מחושבת באופן ספציפי בגין חובות מזוהים אשר לדעת הנהלת התאגיד, גבייתם מוטלת בספק.

##### זז. הטבות לעובדים

###### 1. פיצויי פרישה

הטבות לאחר סיום העסקה כוללות פנסיה, התחייבות לפיצויי פיטורין ופדיון ימי מחלה. הטבות התאגיד לאחר סיום העסקה הינן בחלקן תוכניות להפקדה מוגדרת ובחלקן תוכניות להטבה מוגדרת. הוצאות בגין התחייבות התאגיד להפקדת כספים במסגרת תכנית להפקדה מוגדרת (Defined Contribution Plan) נזקפות לעודף או לגרעון במועד הספקת שירותי העבודה, בגינם מחויב התאגיד לביצוע ההפקדה. ההפרש בין סכום ההפקדה העומד לתשלום, לבין סך ההפקדות ששולמו מוצג כהתחייבות.

כאשר סך ההפקדות ששולמו עולה על ההפקדה הנדרשת בגין השירות שסופק עד לתאריך הדוח על המצב הכספי, ועודף זה יוביל להקטנת ההפקדות העתידיות, או להחזר כספי, מכיר התאגיד בכנס.

הוצאות בגין תכנית להטבה מוגדרת (Defined Benefit Plan) נזקפות לעודף או גרעון בהתאם לשיטת יחידת הזכאות החזויה (Projected Unit Credit Method), תוך שימוש בהערכות אקטואריות המתבצעות בתום כל תקופת דיווח. בהתאם למדיניות החשבונאית של התאגיד, עלות הריבית נטו נכללת בהוצאות מימון בדוח על הביצוע הכספי.

רווחים והפסדים אקטואריים נזקפים לנכסים נטו במועד היווצרותם. רווחים והפסדים אקטואריים שנוקפו לנכסים נטו לא יסווגו מחדש לעודף או לגרעון במועד מאוחר יותר.

נכסי התוכנית נמדדים בשווי הוגן. הכנסת ריבית על נכסי תוכנית נקבעת על בסיס שיעור ההיוון של המחויבות לתחילת התקופה ונזקפת לעודף או גרעון כחלק מעלות הריבית נטו. ההפרש בין הכנסת הריבית על נכסי תוכנית לבין התשואה הכוללת על נכסי התוכנית נזקף לנכסים נטו ולא יסווג מחדש לעודף או גרעון במועד מאוחר יותר.

התחייבות התאגיד בגין תכנית הטבה מוגדרת המוצגת בדוח על המצב הכספי כוללת את הערך הנוכחי של המחויבות בגין הטבה מוגדרת בניכוי שווי ההוגן של נכסי התוכנית.

## תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

### ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

#### ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

##### ז. הטבות לעובדים (המשך)

###### 1. פיצויי פרישה (המשך)

כמו כן לתאגיד תוכניות להפקדה מוגדרת לחלק מהעובדים בהתאם לסעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין, הסיכונים האקטואריים והכלכליים בגין תכניות אלה אינם מוטלים על התאגיד. בתכניות כאמור, במהלך תקופת ההעסקה התאגיד משלם תשלומים קבועים לישות נפרדת מבלי שתהיה לה מחויבות משפטית או משתמעת לשלם תשלומים נוספים אם בקרן לא נצברו סכומים מספיקים. הפקדות לתוכנית להפקדה מוגדרת נכללות כהוצאה בעת ההפקדה לתוכנית, במקביל לקבלת שירותי העבודה מהעובד ולא נדרשת הפרשה נוספת בדוחות הכספיים.

###### 2. הטבות לעובדים לטווח קצר

הטבות לעובדים לטווח קצר כוללות משכורות, ימי חופשה והבראה אם עיקר סכומן חזוי להיות מסולק לפני 12 חודשים לאחר תום תקופת הדיווח השנתית שבה העובדים מספקים את השירותים המתייחסים. הטבות כאמור מוכרות כהוצאה במקביל לקבלת שירותי עבודה. הפרשות בגין מחויבויות כאמור שטרם נפרעו נמדדות על בסיס שאינו מהוון.

##### ח. הכרה בהכנסות מעסקאות חליפין

###### 1. הכנסות מהספקת שירותים

הכנסות משירותים שהוענקו נזקפות לדוח על הביצוע הכספי באופן יחסי לשלב השלמת העסקה, במועד הדיווח. אומדן שלב ההשלמה מחושב בהתייחס לסקירת העבודה שבוצעה. ההכנסות נמדדות לפי השווי ההוגן של התמורה שהתקבלה או התמורה שיש זכאות לקבלה.

###### 2. הכנסות מדמי שכירות

הכנסות מדמי שכירות מוכרות לפי שיטת הקו הישר לאורך תקופת השכירות.

##### ט. הכרה בהכנסות מעסקאות שאינן חליפין

עסקאות שאינן חליפין הן עסקאות שאינן כוללות חליפין של ערכים, השווים בקירוב זה לזה, בין הצדדים לעסקה.

###### 1. הכנסות מתקציב

הכנסות שמתקבלות מתקציב מהמשרד הממשלתי שמתקצב את פעילות התאגיד. הכנסות מתקציב מוכרות בכל חודש בהתאם לחלק היחסי מהתקציב המאושר.

###### 2. תרומות והבטחות שאינן מותנות

תרומות שהתקבלו והבטחות שאינן מותנות מוכרות כהכנסות. סכומים שהוגבלו עם קבלתם מוצגים בתקופה בה התקבלו כתוספת לקרן לביצוע פרויקטים. סכומים כאמור מוכרים בדוח על הפעילויות בתקופה בה שוחררו מההגבלה, בדרך כלל במקביל לביצוע התקציב.

###### 3. העברות

העברות הינן הכנסות מעסקאות שאינן חליפין, שאינן מסים או תקציב. הכנסות מהעברות כוללות תמיכה, תקציב פיתוח, מענקים ייעודיים ועוד.

נכס הנוצר כתוצאה מעסקה שאינה חליפין נמדד בעת ההכרה לראשונה לפי שווי ההוגן במועד הרכישה. הכנסות מעסקאות שאינן חליפין מוכרות בגובה הנכס שהוכר בגין אותה עסקה, בניכוי כל התחייבות שהוכרה. כאשר ההתחייבות מוקטנת במועד מאוחר יותר, בשל התקיימותו של תנאי, סכום הקטנת ההתחייבות מוכר כהכנסות.



תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ג. מסים על הכנסה

מסים נדחים

המסים הנדחים בחברה המאוחדת מחושבים בשל הפרשים בין הסכומים הכלולים בדוחות הכספיים לבין הסכומים שיובאו בחשבון לצורכי מס הכנסה.

המסים הנדחים חושבו לפי שיעורי המס הצפויים לחול כאשר יתרות מסים אלה יזקפו לרווח או הפסד, בהתבסס על חוקי המס אשר היו בתוקף לתאריך הדיווח. סכום המסים הנדחים הכלול ברווח או הפסד נובע משינויים שחלו ביתרות הנ"ל בשנה השוטפת (למעט מסים שמקורם בפריטים המוכרים ישירות בהוף). מסים נדחים בחובה מוכרים במגבלת הסכום שצפוי שתהיה הכנסה חייבת שכנגדה יהיה ניתן לנצלם.

מסים נדחים מוצגים בדוח על המצב הכספי המאוחד של התאגיד ככספים שאינם שוטפים.

מסים נדחים מקוזזים אם קיימת זכות חוזית ברת אכיפה המאפשרת קיזוז נכס מס שוטף כנגד התחייבות מס שוטפת והמסים הנדחים מתייחסים לאותה ישות החייבת במס ולאותה רשות מס.

כא. מתכונת הצגת דוח על תזרימי המזומנים

הדוחות הכספיים כוללים דוח תזרימי מזומנים מאוחד בלבד, זאת בהיות החברה המאוחדת מאוחדת במלואה והתאגיד ערב להתחייבויותיה, והכללת דוח תזרימי מזומנים של התאגיד בנפרד לא יוסיף מידע משמעותי נוסף על המידע הכלול בדוח תזרימי המזומנים המאוחד.

כב. הצגה מחדש

הדוחות הכספיים על הביצוע הכספי לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022 תואמו, בדרך של הצגה מחדש (Restatement), על מנת לשקף בהם למפרע את סך ההכנסות מעסקאות שאינן חליפין ולהכיר בגידול בהכנסות מעסקאות שאינן חליפין ובגידול בעודף נטו לשנה בסך של 346 אלפי ש"ח.

להלן השפעת ההצגה מחדש על הדוחות הכספיים:

תאגיד			מאוחד			הכנסות
לאחר ההצגה מחדש	השפעת ההצגה מחדש	לפני ההצגה מחדש	לאחר ההצגה מחדש	השפעת ההצגה מחדש	לפני ההצגה מחדש	
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022			לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022			
אלפי ש"ח			אלפי ש"ח			
33,200	-	33,200	33,200	-	33,200	הכנסות מעסקאות שאינן חליפין הקצבות ממשרד התרבות והספורט
42,250	13,249	29,001	42,250	13,249	29,001	הכנסות מהעברות בגין ביצוע פרויקטים
-	(12,903)	12,903	-	(12,903)	12,903	סכומים ששוחררו מנכסים נטו שהוגבלו להשקעה בנכסים קבועים
75,450	346	75,104	75,450	346	75,104	סה"כ הכנסות מעסקאות שאינן חליפין
122,288	346	121,942	124,225	346	123,879	סה"כ הכנסות
11,067	346	10,721	11,067	346	10,721	עודף נטו לשנה

תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 3 - מזומנים ושווי מזומנים

הרכב:

תאגיד		מאוחד	
31 בדצמבר		31 בדצמבר	
2022	2023	2022	2023
אלפי ש"ח		אלפי ש"ח	
19,224	171	19,571	219
1,252	1,657	1,252	1,657
<u>20,476</u>	<u>1,828</u>	<u>20,823</u>	<u>1,876</u>

במטבע ישראלי:  
מזומנים בקופה ובתאגידים  
בנקאיים  
במטבע חוץ:  
מזומנים בתאגידים בנקאיים

ביאור 4 - חייבים ויתרות חובה

הרכב:

תאגיד		מאוחד	
31 בדצמבר		31 בדצמבר	
2022	2023	2022	2023
אלפי ש"ח		אלפי ש"ח	
11,008	12,324	11,710	13,703
930	958	930	958
225	95	225	96
1,430	1,472	-	-
86	85	86	85
<u>13,679</u>	<u>14,934</u>	<u>12,951</u>	<u>14,842</u>
18,492	14,416	18,492	14,416
<u>18,492</u>	<u>14,416</u>	<u>18,492</u>	<u>14,416</u>

חייבים ויתרות חובה מעסקאות חליפין

לקוחות (א)  
הוצאות מראש  
מוסדות ממשלתיים  
חברה מאוחדת  
מקדמות לספקים

חייבים ויתרות חובה מעסקאות שאינן חליפין

הכנסות לקבל (ב)

(א) לקוחות:

הרכב:

תאגיד		מאוחד	
31 בדצמבר		31 בדצמבר	
2022	2023	2022	2023
אלפי ש"ח		אלפי ש"ח	
5,478	8,169	6,207	9,574
1,302	858	1,302	858
4,800	4,028	4,800	4,028
<u>11,580</u>	<u>13,055</u>	<u>12,309</u>	<u>14,460</u>
(572)	(731)	(599)	(757)
<u>11,008</u>	<u>12,324</u>	<u>11,710</u>	<u>13,703</u>

חובות פתוחים  
המחאות לגביה  
קרטיסי אשראי  
בניכוי הפרשה לחובות  
מסופקים

תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 4 - חייבים ויתרות חובה (המשך)

(ב) הכנסות לקבל ממשד התרבות והספורט בגין פרויקטים נכון ליום 31 בדצמבר 2023 טרם התקבלו הכספים, בהתאם להסכמים שנחתמו בין התאגיד לבין משרד התרבות והספורט.

להלן הרכב הכנסות לקבל ליום 31 בדצמבר 2023 (בגין רכוש קבוע):

אלפי ש"ח

10,418	פרויקט האצת צמיחה
1,661	תוכנית מתקנים
1,281	פרויקט קרן מכביה
981	פרויקט רב תכליתי
<u>14,341</u>	<b>סך הכל הכנסות לקבל ממשד התרבות והספורט</b>
75	הכנסות לקבל מאחרים - פרויקט תת"ל
<u>14,416</u>	<b>סך הכל הכנסות לקבל</b>

ביאור 5 - השקעה בחברה מאוחדת

א. ראה ביאור ג' לעיל.

ב. ההרכב בדוח על המצב הכספי של התאגיד:

31 בדצמבר		
2022	2023	
אלפי ש"ח		
-	-	השקעה במניות (*)
135	123	רווחים שנצברו, נטו
1,005	1,749	יתרות חו"ז של חברה מאוחדת (**)
<u>1,140</u>	<u>1,872</u>	

(\*) פחות מ- 1 אלפי ש"ח.

(\*\*) בשנת הדוח היתרה נושאת ריבית שנתית בשיעור של 2.9% (2022) – 2.42%.

ג. תנועה בהשקעה:

אלפי ש"ח		
226		יתרה ליום 1 בינואר 2022
23		חלק התאגיד ברווחי חברה מאוחדת
<u>891</u>		שינוי ביתרות חו"ז של חברה מאוחדת
1,140		יתרה ליום 31 בדצמבר 2022
(12)		חלק התאגיד בהפסדי חברה מאוחדת
<u>744</u>		שינוי ביתרות חו"ז של חברה מאוחדת
<u>1,872</u>		יתרה ליום 31 בדצמבר 2023

תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 6 - רכוש קבוע

א. ההרכב בדוח על המצב הכספי המאוחד:

סה"כ	בריכה לאומית	מתקנים, ציוד וריהוט משרדי			מבנים	
		כלי רכב אלפי ש"ח				
198,076	99,572	530	26,210	71,764	<b>עלות</b>	
25,945	-	368	5,594	19,983	ליום 1 בינואר 2023	
224,021	99,572	898	31,804	91,747	תוספות במהלך השנה ליום 31 בדצמבר 2023	
54,015	28,281	356	16,662	8,716	<b>פחת שנצבר</b>	
6,598	3,037	57	1,889	1,615	ליום 1 בינואר 2023	
60,613	31,318	413	18,551	10,331	פחת השנה ליום 31 בדצמבר 2023	
163,408	68,254	485	13,253	81,416	<b>עלות מופחתת</b>	
144,061	71,291	174	9,548	63,048	ליום 31 בדצמבר 2023 ליום 31 בדצמבר 2022	

ב. שיטת הפחתה ושיעורי הפחת - ראה ביאור 2יב' לעיל.

ג. המקרקעין אינם רשומים על שם התאגיד. הקרקע שייכת למינהל מקרקעי ישראל. בחוק וינגייט נקבע כי המדינה תעמיד לרשות התאגיד את המקרקעין הדרושים לפעילותו כפי שייקבע על ידי הממשלה או שר התרבות והספורט ושר האוצר אם הסמיכה אותם לכך הממשלה. התאגיד פועל לרישום המקרקעין על שמו בהתאם לחוק התאגיד.



תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 7 - תכירות

(1) כללי

התאגיד התקשר בהסכם לחכירת נדל"ן בכפר המכביה למשך 5 שנים החל מינואר 2021 ללא אפשרות להארכת ההסכם בתמורה לסכום של המהווה 12% מהמחזור המכירות של השלוחה בכפר המכביה ולחכירת כלי רכב למשך 3 שנים, עם אפשרות להארכת ההסכם ב-3 שנים נוספות בתמורה ל-50 אלפי ש"ח. התחייבויות התאגיד לתשלומי החכירה מובטחות על-ידי הבעלות המשפטית של המחכיר על הנכסים.

(2) נכסי זכות שימוש

ההרכב בדוח על המצב הכספי במאוחד ובתאגיד:

סה"כ	כלי רכב אלפי ש"ח	מבנים	
			<b>עלות</b>
2,916	1,260	1,656	ליום 1 בינואר 2023
539	539	-	תוספות
(93)	(93)	-	גריעות
<u>3,362</u>	<u>1,706</u>	<u>1,656</u>	ליום 31 בדצמבר 2023
			<b>פחת שנצבר</b>
786	372	414	ליום 1 בינואר 2023
952	538	414	הוצאות פחת
(77)	(77)	-	גריעות
<u>1,661</u>	<u>833</u>	<u>828</u>	ליום 31 בדצמבר 2023
			<b>עלות מופחתת</b>
<u>1,701</u>	<u>873</u>	<u>828</u>	ליום 31 בדצמבר 2023
<u>2,130</u>	<u>888</u>	<u>1,242</u>	ליום 31 בדצמבר 2022

(3) התחייבויות חכירה

ההרכב בדוח על המצב הכספי במאוחד ובתאגיד:

אלפי ש"ח	
2,242	יתרה ליום 1 בינואר 2023
73	הוצאות מימון שהוכרו ברווח והפסד
539	תוספות
(46)	גריעות
<u>(1,011)</u>	תשלומי חכירה
<u>1,797</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר 2023
<u>1,099</u>	חלויות שוטפות בגין חכירה (מהוון)
<u>698</u>	התחייבות שאינן שוטפות בגין חכירה (מהוון)

תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 8 - זכאים ויתרות זכות מעסקאות חליפין

הרכב:

תאגיד		מאוחד		
31 בדצמבר		31 בדצמבר		
2022	2023	2022	2023	
אלפי ש"ח		אלפי ש"ח		
<b>זכאים ויתרות זכות מעסקאות חליפין</b>				
17,040	18,194	17,320	18,259	ספקים ונותני שירותים (א)
9,297	8,111	9,297	8,111	הכנסות מראש
907	1,002	940	1,098	הוצאות לשלם
508	1,206	513	1,221	מקדמות מלקוחות
-	-	3	-	מוסדות ממשלתיים
<u>27,752</u>	<u>28,513</u>	<u>28,073</u>	<u>28,689</u>	

(א) ספקים ונותני שירותים

הרכב:

תאגיד		מאוחד		
31 בדצמבר		31 בדצמבר		
2022	2023	2022	2023	
אלפי ש"ח		אלפי ש"ח		
17,040	18,192	17,320	18,257	חובות פתוחים
-	2	-	2	המתאות לפירעון
<u>17,040</u>	<u>18,194</u>	<u>17,320</u>	<u>18,259</u>	

ביאור 9 - הלוואה לזמן ארוך מאחר

הרכב:

מאוחד ותאגיד		
31 בדצמבר		
2022	2023	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
6,000	6,000	הלוואה מהמועצה להסדר ההימורים
(6,000)	(6,000)	בניכוי חלויות שוטפות
<u>-</u>	<u>-</u>	

בתאריך 16 בנובמבר 2014 נחתם הסכם בין התאגיד לבין המועצה להסדר ההימורים לפיו קיבל התאגיד סיוע נוסף על התקציב שהתקבל בעבר עבור הבריכה הלאומית, במסגרתו הוסכם בין היתר, כי 6 מיליוני ש"ח מתוך הסכום שהתקבל מהמועצה להסדר ההימורים עד מועד החתימה על ההסכם, מהווים הלוואה שאינה נושאת ריבית להחזר ב-40 תשלומים שווים החל מה-30 ביולי 2018. נכון ליום 31 בדצמבר 2023 טרם בוצעו פירעונות כלשהם.

תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 10 - הטבות לעובדים, נטו

א. הטבות עובדים המוצגות כהתחייבויות שוטפות

(1) ההרכב:

מאוחד ותאגיד		
31 בדצמבר		
2022	2023	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
2,883	3,506	התחייבות לעובדים בשל שכר ומשכורת
3,468	3,790	התחייבות לעובדים בגין ימי חופשה והבראה (2)
1,430	-	הפרשה בגין הסכם קיבוצי חדש (3)
872	996	מוסדות בגין שכר
<u>8,653</u>	<u>8,292</u>	

(2) התחייבות לעובדים בגין ימי חופשה

בהתאם לחוק חופשה שנתית התשי"א-1951, זכאים עובדי התאגיד למספר ימי חופשה בתשלום בגין כל שנת עבודה. בהתאם לחוק האמור ותוספת לו שנקבעה בהסכם בין התאגיד לעובדים, מספר ימי החופשה בשנה להם זכאי כל עובד נקבעים בהתאם לוותק של אותו עובד.

העובד רשאי בהסכמת התאגיד, לנצל 14 ימי חופשה לפחות, ולצבור את יתרת ימי החופשה שטרם נוצלה. ימי חופשה מנוצלים קודם מהזכאות בשנה השוטפת ולאחר מכן מיתרה כלשהי שהועברה מהשנה הקודמת (לפי בסיס LIFO). עובד, שחדל לעבוד בטרם ניצל את יתרת ימי החופשה שצבר, זכאי לתשלום בגין יתרת ימי החופשה הנ"ל.

התאגיד צופה כי ימי החופשה שטרם נוצלו לתום השנה בה סופק השירות המזכה בהטבה, לא ינוצלו במלואם לפני 12 חודשים מאותו מועד, ועל כן המחויבות בגינם נמדדת כהתחייבות אחרות לטווח ארוך, כמפורט במדיניות החשבונאית.

לעניין הצגת ההתחייבות בדוח על המצב הכספי, אף על פי שמחויבות זו נמדדת כהטבות לטווח ארוך, מוצגת ההתחייבות בגין חופשה בהתחייבויות השוטפות במסגרת סעיף התחייבויות בגין הטבות עובדים, זאת בשל העובדה כי אין לתאגיד זכות בלתי מותנית לדחות את סילוק ההתחייבות לאחר 12 חודשים מתום תקופת הדיווח.

(3) הפרשה בגין הסכם קיבוצי חדש

במהלך שנת 2022 התאגיד חתם על הסכם קיבוצי מיוחד עם נציגות העובדים להסדרת היבטים ארגוניים ומודל שכר ייחודי עבור עובדי המכון. במקביל התאגיד פעל לקבלת אישור למודלים נוספים עבור אוכלוסיות ייחודיות שנמצאות מחוץ לתחולת ההסכם הקיבוצי מהממונה על השכר במשרד האוצר.

בעקבות הסדרה זו, בוצעה הפרשה לתשלומים נוספים לעובדי התאגיד בגין העבר בסך כולל של כ- 1,430 אלפי ש"ח ובהתאם לכך ליום 31 בדצמבר 2022 עדכן התאגיד בדוחותיו הכספיים את ההפרשה לשכר מסך של 2,200 אלפי ש"ח לסך של 1,430 אלפי ש"ח. סכום זה שולם במהלך שנת 2023.

# תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

## ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 10 - הטבות לעובדים, נטו (המשך)

ב. התחייבויות בגין הטבות לעובדים לאחר סיום העסקה:

### (1) תוכניות להפקדה מוגדרת:

דיני העבודה בישראל וחוק "פיצויי פיטורים, תשכ"ג-1963" (להלן: החוק) מחייבים את התאגיד לשלם פיצויי פיטורין לעובדים בעת פיטוריהם או פרישתם (לרבות עובדים העוזבים את מקום העבודה תחת נסיבות ספציפיות אחרות). חישוב ההתחייבות בשל סיום יחסי עובד-מעביד מתבצע על פי הסכם העסקה בתוקף ומבוסס על משכורת העובד אשר לדעת ההנהלה, יוצרת את הזכות לקבלת הפיצויים.

לתאגיד אישור ממשרד העבודה והרווחה בהתאם לסעיף 14 לחוק, על פי הפקדותיו השוטפות בקרנות פנסיה ו/או בפוליסות בחברות ביטוח, פוטרות אותו מכל התחייבות נוספת לעובדים, בגינם הופקדו הסכומים כאמור לעיל. התאגיד מפקיד בתכנית א' 8.33% - 6% מהשכר החודשי של עובדיה. לתאגיד לא תהיה מחויבות משפטית או משתמעת לשלם תשלומים נוספים אם לתוכנית לא יהיו מספיק נכסים כדי לשלם את כל הטבות העובד המתייחסות לשירות העובד בתקופה השוטפת ובתקופות הקודמות.

הסכום הכולל של ההוצאות, נטו שהוכרו בדוח על הביצוע הכספי בגין תוכניות להפקדה מוגדרת בשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023 הינו סך של 37 אלפי ש"ח. (ליום 31 בדצמבר 2022 הסכום הכולל היה הכנסות, נטו בסך של 344 אלפי ש"ח).

### (2) תוכניות להטבה מוגדרת:

(א) ההרכב:

מאוחד ותאגיד	
31 בדצמבר	
2022	2023
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
2,168	2,484
679	793
<u>2,847</u>	<u>3,277</u>

פנסיה צוברת:  
פיצויי פיטורין  
הפרשה לפדיון מחלה

### (ב) תנאי התוכנית:

דיני העבודה בישראל וחוק "פיצויי פיטורים, תשכ"ג-1963" (להלן: החוק), מחייבים את התאגיד לשלם פיצויי פיטורין לעובדים בעת פיטוריהם או פרישתם. גיל הפרישה החוקי כיום עומד על גיל 62 לאישה וגיל 67 לגבר. לפיכך, על פי התכנית, עובד אשר הועסק על ידי התאגיד במשך שנה אחת ברציפות לפחות (ובנסיבות המוגדרות בחוק) ופוטר לאחר התקופה האמורה, זכאי לפיצויי פיטורין. שיעור הפיצויים המנוי בחוק הוא משכורת אחרונה של העובד לכל שנת עבודה. לתאגיד אין אישור ממשרד העבודה והרווחה בהתאם לסעיף 14 לחוק, לפיכך הפקדותיו השוטפות אינן פוטרות אותו מכל התחייבות נוספת לעובדים.

במסגרת התוכנית, מחויב התאגיד, בהפקדת סכומים, בשיעור שייקבע בחוק, בכדי להבטיח את צבירתם של פיצויי הפיטורין המגיעים לעובד כאמור לעיל. כנקבע בצו הרחבה (נוסח משולב) לפנסיה חובה לפי חוק הסכמים קיבוציים תשי"ז-1957 (להלן: "צו ההרחבה"), בשנת הדיווח שיעור הפרשות התאגיד לפיצויים עומד על 8.33% אשר יופקדו בקרן פנסיה/ קופת ביטוח. התאגיד רשאי להפקיד את השלמת פיצויי הפיטורין עד ל-8.33% מרכיבי השכר שבגינם מפריש התאגיד לקופת גמל (לקופת גמל אישית לפיצויים על שם העובד או לקופת גמל לקצבה).



## תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

### ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 10 - הטבות לעובדים, נטו (המשך)

ב. התחייבויות בגין הטבות לעובדים לאחר סיום העסקה (המשך):

(2) תוכניות להטבה מוגדרת (המשך):

(ב) תנאי התוכנית (המשך):

התוכנית המפורטת לעיל, חושפת את התאגיד לסיכונים הבאים: "סיכון השקעה", כלומר הסיכון שנכסי התוכנית יישאו תשואה שלילית ובכך יקטינו את נכסי התוכנית באופן שלא יספיקו לכסות את המחויבות, "סיכון שכר", כלומר סיכון שהנחות אקטואריות בדבר עליית השכר הצפויה, תוערכנה בחסר לעומת עליות השכר בפועל ובכך חושפות את התאגיד לסיכון שהמחויבות תגדל בהתאם.

המחויבות האמורה חושבה תוך שימוש בשיטת יחידת הזכאות החזויה, המבוססת על הערכה אקטוארית. לעניין המדיניות החשבונאית של התאגיד לגבי תוכניות להטבה מוגדרת ראה ביאור 2.1. להלן גילויים לשם זיהוי והסבר הסכומים המוכרים בדוחות הכספיים בגין תוכניות להטבה מוגדרת.

(ג) הנחות אקטואריות עיקריות לתום תקופת הדיווח:

ליום 31 בדצמבר 2022	ליום 31 בדצמבר 2023	
%	%	
5.01-5.05	5.08-5.12	שיעורי ההיוון
2.2	2.2	שיעורי העלאות משכורות חזויים
18	18	שיעורי תחלופה ועזיבה

(ד) ניתוחי רגישות להנחות אקטואריות עיקריות:

ניתוחי הרגישות שלהלן נקבעו בהתבסס על שינויים אפשריים באופן סביר בהנחות האקטואריות לתום תקופת הדיווח. ניתוח התאגיד אינו מתחשב בתלות הדדית כלשהי הקיימת בין ההנחות:

- אם שיעור ההיוון היה גדל (קטן) בנקודת אחוז אחת, המחויבות להטבה מוגדרת ולפדיון ימי מחלה הייתה קטנה בכ-133 אלפי ש"ח ובכ-12 אלפי ש"ח בהתאמה (גדלה בכ-149 אלפי ש"ח ובכ-13 אלפי ש"ח, בהתאמה).
- אם שיעור העלאות משכורות חזויים היה גדל (קטן) בנקודת אחוז אחת, המחויבות להטבה מוגדרת ולפדיון ימי מחלה הייתה גדלה בכ-79 אלפי ש"ח ובכ-9 אלפי ש"ח, בהתאמה. (קטנה בכ-209 אלפי ש"ח ובכ-16 אלפי ש"ח, בהתאמה).

תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 10 - הטבות לעובדים, נטו (המשך)

ב. התחייבויות בגין הטבות לעובדים לאחר סיום העסקה (המשך):

(2) תוכניות להטבה מוגדרת (המשך):

(ה) התנועה בערך הנוכחי של המחויבות בגין תוכנית להטבה מוגדרת ובשווי ההוגן של נכסי התכנית:

התחייבות נטו (נכס) אלפי ש"ח	נכסי תכנית אלפי ש"ח	מחויבות בגין פנסיה צוברת אלפי ש"ח	
2,847	(11,846)	14,693	ליום 1 בינואר 2023
			עלות שירות שוטף:
640	-	640	בגין פיצויי פיטורין
121	-	121	בגין הפרשה לפדיון ימי מחלה
113	(606)	719	עלות ריבית (הכנסות ריבית)
393	108	285	הפסדים בגין מדידות מחדש
(595)	(595)	-	הפקדות
(242)	417	(659)	הטבות ששולמו
<u>3,277</u>	<u>(12,522)</u>	<u>15,799</u>	ליום 31 בדצמבר 2023

התחייבות נטו (נכס) אלפי ש"ח	נכסי תכנית אלפי ש"ח	מחויבות בגין פנסיה צוברת אלפי ש"ח	
2,272	(11,918)	14,190	ליום 1 בינואר 2022
			עלות שירות שוטף:
643	-	643	בגין פיצויי פיטורין
116	-	116	בגין הפרשה לפדיון ימי מחלה
42	(219)	261	עלות ריבית (הכנסות ריבית)
918	610	308	הפסדים בגין מדידות מחדש
(1,130)	(1,130)	-	הפקדות
(14)	811	(825)	הטבות ששולמו
<u>2,847</u>	<u>(11,846)</u>	<u>14,693</u>	ליום 31 בדצמבר 2022

תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 11 - קרן לביצוע פרויקטים

1. ההרכב:

מאוחד ותאגיד		
31 בדצמבר		
2022	2023	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
24	24	קרן יחזקאל כהן למלגות
9	9	קרן הופמן
277	182	פרויקטי בטיחות ורגולציה
9,858	7,163	פרויקטי קידום נשים
823	-	פרויקט שיקום בטונים
13,071	15,092	פרויקטי מאמנים לאומיים
54	1	מעונות א'
257	257	קרן משפחת בק
156	156	מבנה לכבדי ראייה
1,235	-	פרויקט קליטת איגוד ההתעמלות
308	700	קירוי מגרשי טניס
1,291	-	פרויקטי ספורט הישגי
2,500	2,500	קרן שומות וינגייט
2,500	516	פרויקט מערכת פוטוולטאית
128	-	קרן מכביה
-	176	קרן דניאל האורד (מצלמות)
-	633	פרויקט האצת צמיחה
-	2,000	פרויקט לסגירת מועדון הספורט
-	2,650	פרויקטים מנכ"ל
<u>32,491</u>	<u>32,059</u>	

2. התנועה:

אלפי ש"ח	
32,491	יתרת ליום 1 בינואר 2023
17,534	תקציב פרויקטי האצת הצמיחה
6,000	תקציב פרויקט מאמנים לאומיים (*)
24,300	תקציב פרויקט קידום נשים (*)
392	תקציב פרויקט קירוי מגרשי טניס
176	קרן דניאל האורד (מצלמות)
1,661	תקציב פרויקט תכנית מתקנים
477	תקציב פרויקט רב תכליתי
75	תרומה פרויקט תת"ל
	העברה מהתקציב השוטף לפרויקט לסגירת
2,000	מועדון הספורט
2,650	העברה מהתקציב השוטף לפרויקטים מנכ"ל
	הקטנת הקצבות לקבל משנים קודמות שלא
(2,176)	התקבלו
<u>(53,521)</u>	סכומים ששוחררו בגין ביצוע פרויקטים
<u>32,059</u>	יתרת ליום 31 בדצמבר 2023

(\*) תקציבים מאוצר המדינה (ראה ביאור 13 להלן)

תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 11 - קרן לביצוע פרויקטים (המשך)

2. התנועה (המשך):

אלפי ש"ח	
32,145	יתרת ליום 1 בינואר 2022
5,647	פרויקטי האצת הצמיחה
823	תקציב פרויקט שיקום בטונים
1,344	תקציב פרויקט קליטת איגוד ההתעמלות
7,450	תקציב פרויקט מאמנים לאומיים (*)
20,000	תקציב פרויקט קידום נשים (*)
2,700	תקציב פרויקט הצטיידות (*)
1,282	תקציב פרויקט מכביה
385	תקציב פרויקט רב תכליתי
2,100	תקציב פרויקט ספורט הישגי (*)
199	תרומה פרויקט שיפוץ אקדמיה
320	תרומה פרויקט תת"ל
(41,904)	סכומים ששוחררו בגין ביצוע פרויקטים
<u>32,491</u>	יתרת ליום 31 בדצמבר 2022

(\*) תקציבים מאוצר המדינה (ראה ביאור 13 להלן)

ביאור 12 - הקצבות ממשד התרבות והספורט

א. כללי

התאגיד מקבל תקציב מאוצר המדינה לשם מילוי תפקידיו או חלק מהם, בהתאם למטרות החוק. התקציב מופיע בתקנה תקציבית של משרד התרבות והספורט. התקציב מתקבל בכפוף לחתימה על הסכם התקשרות בין התאגיד למדינה וכן בכפוף לאישור תקציב ותוכניות עבודה על ידי שני השרים (משרד האוצר ומשרד התרבות והספורט) מדי שנה.

בנוסף לתקציב זה, התאגיד מקבל ממשד התרבות והספורט מעת לעת תקציבים מיוחדים לפרויקטים שונים (ראה פירוט בביאור 13 להלן).

ב. הרכב של התקציבים לפעילות שוטפת:

מאוחד ותאגיד		
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2022	2023	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
5,780	7,034	רפואת ספורט ומחקר
6,575	7,877	בית ספר למאמנים
8,116	9,716	ספורט הישגי - הכנות למשחקים
9,813	9,010	האקדמיה למצוינות בספורט
2,916	3,843	קידום נשים בספורט
-	12,720	תפעול
<u>33,200</u>	<u>50,200</u>	



תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 13 - הכנסות מהעברות בגין ביצוע פרויקטים

ההרכב:

מאוחד ותאגיד		
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2022	2023	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
20,000	24,300	עבור פרויקטים של קידום ספורט נשים (אתנה)
7,450	6,000	עבור פרויקטים של מאמנים
385	477	עבור פרויקט רב תכליתי
-	1,661	עבר פרויקט תכנית מתקנים
5,647	17,534	עבור פרויקט האצת הצמיחה
3,444	-	עבור פרויקט ספורט הישגי
1,281	-	עבור פרויקט מכביה
823	-	עבור פרויקט שיקום בטונים
2,700	-	עבור פרויקטים של בינוי
<u>41,730</u>	<u>49,972</u>	<b>סך הכל העברות ממשרד התרבות והספורט</b>
320	74	עבור פרויקט תת"ל
-	176	קרן דניאל האורד (מצלמות)
-	393	עבור פרויקט קירווי מגרשי טניס
200	-	עבור פרויקט שיפוץ אקדמיה
<u>520</u>	<u>643</u>	<b>סך הכל עבור פרויקטים ממקורות אחרים</b>
-	(2,176)	הקטנת הקצבות לקבל משנים קודמות שלא התקבלו
<u>42,250</u>	<u>48,439</u>	<b>סך הכל הכנסות מהעברות בגין ביצוע פרויקטים</b>

ביאור 14 - הכנסות ממתן שירותים

ההרכב:

תאגיד		מאוחד		
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2022	2023	2022	2023	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
20,851	21,292	20,851	21,292	בית ספר למאמנים
3,410	3,619	3,410	3,619	מתקנים
4,544	4,486	4,544	4,486	האקדמיה למצוינות בספורט
-	-	2,301	2,390	מלון הספורט (*)
2,591	2,363	2,591	2,363	מרכז ספורט ונופש
1,966	1,938	1,966	1,938	שרותי מזון
3,299	3,248	3,299	3,248	בריכות שחייה
1,690	1,569	1,690	1,569	לינה
1,202	1,134	1,202	1,134	המרכז לרפואת ספורט ומחקר
35	-	35	-	ספורט הישגי
1,526	1,035	1,526	1,035	היחידה לקידום הספורט
97	82	97	82	הכנסות אחרות
-	(211)	-	(211)	הקטנת הכנסות לקבל ממתן שירותים בגין שנים קודמות
<u>41,211</u>	<u>40,555</u>	<u>43,512</u>	<u>42,945</u>	

(\*) למידע נוסף, ראה ביאור ג' לעיל.

תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 15 - הכנסות שונות

הרכב:

תאגיד		מאוחד		
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2022	2023	2022	2023	
אלפי ש"ח		אלפי ש"ח		
2,190	2,094	1,826	1,707	דמי שכירות ושונות
2,847	2,557	2,847	2,557	תווי חניה
-	30	-	30	רווח הון מגריעה של נכסי זכות שימוש
<u>5,037</u>	<u>4,681</u>	<u>4,673</u>	<u>4,294</u>	

ביאור 16 - הוצאות תפעול

הרכב:

תאגיד		מאוחד		
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2022	2023	2022	2023	
אלפי ש"ח		אלפי ש"ח		
25,430	30,522	25,430	30,522	פעילויות פרויקטים בתקצוב המדינה
12,961	13,930	12,961	13,930	הוצאות הפעלה
4,894	5,284	5,394	5,742	אחזקה
6,080	6,294	6,113	6,333	פחת
3,675	4,239	4,253	4,843	שירותי ניקיון
4,181	4,053	4,211	4,119	שירותים מקצועיים
2,187	2,070	2,237	2,120	ארנונה, אגרות ושונות
411	330	437	351	הוצאות משרד
2	43	2	43	משפטיות וביקורת
1,040	789	1,040	789	מחשוב ומערכות מידע
992	1,136	1,021	1,167	ביטוחים
1,309	2,129	1,309	2,129	דמי שכירות
910	962	910	962	פרסום
<u>64,072</u>	<u>71,781</u>	<u>65,318</u>	<u>73,050</u>	

תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 17 - הוצאות הנהלה וכלליות

ההרכב:

מאוחד ותאגיד		
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2022	2023	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
4,472	5,894	שכר עבודה
1,710	1,764	משפטיות וביקורת
942	902	שירותים מקצועיים
877	636	מחשוב ומערכות מידע
1,009	809	הוצאות הפעלה
215	434	דמי שכירות
64	61	הוצאות משרד
132	102	אחזקה
30	16	פחת
113	56	פרסום
27	37	ביטוחים
31	33	שירותי ניקיון
15	11	ארנונה ואגרות
<u>9,637</u>	<u>10,755</u>	

ביאור 18 - הכנסות (הוצאות) מימון

הוצאות מימון

ההרכב:

תאגיד		מאוחד		
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2022	2023	2022	2023	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
(304)	(179)	(383)	(190)	ריבית והוצאות בנק
(42)	(113)	(42)	(113)	עלות ריבית נטו בגין הטבות לעובדים
(86)	(73)	(86)	(73)	הוצאות ריבית ליסינג וחכירה
<u>(432)</u>	<u>(365)</u>	<u>(511)</u>	<u>(376)</u>	

הכנסות מימון

ההרכב:

תאגיד		מאוחד		
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2022	2023	2022	2023	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
349	226	349	226	שערוך נכסים פיננסיים
172	475	172	475	ריבית מתאגידים בנקאיים
44	75	-	-	ריבית בינחברתית
25	-	69	2	אחר
<u>590</u>	<u>776</u>	<u>590</u>	<u>703</u>	

## תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

### ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

#### ביאור 19 - התחייבויות תלויות וערבויות

##### א. התחייבויות תלויות

בוררות המכון נגד המכללה לחינוך גופני ולספורט ע"ש זימן במכון וינגייט (להלן - "המכללה")

בין התאגיד למכללה התנהלה בורות באשר למחלוקות כספיות ביניהם. הצדדים הסכימו על הקפאת הליכי הבוררות וללכת להליך של גישור על מנת לנסות ולהסדיר את המחלוקות בדרך של פשרה. בחודש ספטמבר 2023 התגבשה הסדרה שקיבלה תוקף של פסק דין, לפיה הצדדים מוותרים האחד כלפי משנהו על כל טענה שמקורה בהליך הבוררות.

##### ב. ערבויות

לתאגיד קיימת ערבות כספית בבנק הפועלים לטובת צדדים שלישיים בסך כולל של כ- 119 אלפי ש"ח.

#### ביאור 20 - מסים על ההכנסה

##### בתאגיד

א. התאגיד הינו "מוסד ציבורי" לפי סעיף 29(2) לפקודת מס הכנסה וקיבל אישור לפי סעיף 46 לפקודת מס הכנסה כמוסד ציבורי מוכר לצורך תרומות.

##### ב. שיעורי המס החלים על התאגיד

התאגיד פטור מתשלום מס בגין הכנסותיו (למעט האמור להלן), יחד עם זאת התאגיד משלם מס בגין הוצאות עודפות בשיעור של 90% ומס שכר בשיעור של 7.5%. התאגיד חייב בתשלום מס חברות בגין פעילותו העסקית.

##### ג. שומות סופיות

לתאגיד טרם הוצאו שומות מס סופיות מאז היווסדה בשנת 2018. יחד עם זאת, בהתאם ובכפפות להוראות סעיף 145 לפקודת מס הכנסה, הדוחות שהוגשו לשלטונות המס עד וכולל שנת 2018 נחשבים כסופיים.

##### בחברה המאוחדת

##### א. כללי

החברה המאוחדת נישומה בישראל בהתאם להוראות פקודת מס הכנסה (נוסח חדש), התשכ"א-1961 (להלן - "הפקודה").

ב. שיעור המס החלים על הכנסות החברה המאוחדת לשנים 2022 ו-2023 הינו 23%

##### ג. שומות סופיות

לחברה המאוחדת טרם הוצאו שומות מס סופיות מאז היווסדה. יחד עם זאת, בהתאם ובכפפות להוראות סעיף 145 לפקודת מס הכנסה, הדוחות שהוגשו לשלטונות המס עד וכולל שנת 2018 נחשבים כסופיים.



תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 20 - מסים על ההכנסה (המשך)

בחברה המאוחדת (המשך)

ד. הפסדים להעברה לשנים הבאות

לחברה המאוחדת הפסדים מעסק לצרכי מס להעברה לשנים הבאות בסך של כ- 592 אלפי ש"ח. התאגיד יצר בדוחותיו המאוחדים מיסים נדחים בגין ההפסד המועבר הנ"ל בשל הצפי לניצולו בעתיד הנראה לעין.

ביאור 21 - צדדים קשורים ובעלי עניין

א. יתרות עם צדדים קשורים ובעלי עניין

הרכב:

תאגיד	
31 בדצמבר	
2022	2023
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
1,430	1,472
1,140	1,872

חייבים ויתרות חובה – החברה המאוחדת

השקעה בחברה מאוחדת

ב. עסקאות עם צדדים קשורים ובעלי עניין

הרכב:

תאגיד	
לשנה שהסתיימה ביום	
31 בדצמבר	
2022	2023
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
364	387
44	75
23	(12)

השתתפות בהוצאות של החברה המאוחדת

הכנסות ריבית בינחברתית

חלק התאגיד ברווחי (בהפסדי) חברה מאוחדת

ג. תגמול לאנשי מפתח ובעלי עניין

תגמול לאנשי מפתח בהנהלה (כהגדרתם בתקן חשבונאות ממשלתי מספר 20 גילוי בדבר צדדים קשורים) של הרשות הם: המנכ"ל, חברי הנהלה וחברי הדירקטוריון.

סך התגמול המצרפי של אנשי המפתח בהנהלה, הכוללים את המנכ"ל וחברי הנהלה, לשנים שהסתיימו ביום 31 בדצמבר 2023 ו-2022 הינו 4,815 אלפי ש"ח ו-4,027 אלפי ש"ח, בהתאמה.

מספר אנשי מפתח בהנהלה, הכוללים את המנכ"ל וחברי הנהלה לשנים שהסתיימו בימים 31 בדצמבר 2023 ו-2022 הינו 10.

סך עלות שכר הדירקטורים לשנים שהסתיימו ביום 31 בדצמבר 2023 ו-2022 הינה 67 אלפי ש"ח ו-48 אלפי ש"ח, בהתאמה.

מספר הדירקטורים לשנים שהסתיימו בימים 31 בדצמבר 2023 ו-2022 הינו 3.

**תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אוריז צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)  
ביאורים לזיכרון הכספיים (המשך)**

ביאור 22 - ביאור על מגזרי פעילות

**לשנת שהחתיימה ביום 31 בדצמבר**

מל"ן	2022				2023				
	מל"ן	תפעול	מחלקת	בית ספר	מל"ן	תפעול	מחלקת	בית ספר	
מל"ן	מל"ן	מל"ן	מל"ן	מל"ן	מל"ן	מל"ן	מל"ן	מל"ן	
מל"ן	מל"ן	מל"ן	מל"ן	מל"ן	מל"ן	מל"ן	מל"ן	מל"ן	
33,200	-	-	26,079	7,121	50,200	-	12,720	29,603	7,877
42,250	-	-	34,800	7,450	48,439	-	75	42,364	6,000
75,450	-	-	60,879	14,571	98,639	-	12,795	71,967	13,877
43,512	2,301	14,810	5,692	20,709	42,945	2,390	13,891	5,408	21,256
4,673	-	4,397	134	142	4,294	-	4,252	6	36
590	-	-	476	114	703	1	60	520	122
48,775	2,301	19,207	6,302	20,965	47,942	2,391	18,203	5,934	21,414
124,225	2,301	19,207	67,181	35,536	146,581	2,391	30,998	77,901	35,291
37,675	539	12,997	10,915	13,224	43,256	664	14,975	13,104	14,513
65,318	1,246	28,201	28,547	7,324	73,050	1,269	30,621	34,000	7,160
9,637	-	1,518	5,310	2,809	10,755	-	1,955	5,927	2,873
511	79	155	60	217	376	86	56	159	75
113,141	1,864	42,871	44,832	23,574	127,437	2,019	47,607	53,190	24,621
11,084	437	(23,656)	21,342	11,961	19,144	372	(16,609)	24,711	10,670
224,154	2,891	169,704	33,376	18,183	243,147	3,233	189,431	31,414	19,069
47,815	2,723	21,130	12,889	11,073	48,055	3,077	21,372	13,612	9,994
176,339	168	148,574	20,487	7,110	195,092	156	168,059	17,802	9,075
14,045	464	12,826	540	215	21,556	-	20,362	858	336

**תכנסות**

**תכנסות מעסקאות שאינן תלפין**  
 תקצבות ממשדד התרבות והספורט  
 תכנסות מהעברות בגין ביצוע פרקויקטים

**תכנסות מעסקאות תלפין**  
 תכנסות ממתן שירותים  
 תכנסות שונות  
 תכנסות מימון

**סך הכל התכנסות**

**עלויות והוצאות**  
 שכר עבודה ונלוות  
 הוצאות תפעול  
 הוצאות הנהלה וכלליות  
 הוצאות מימון  
**סך הכל הוצאות**

עודף (גרעון) נטו לשנה לפני מיסים  
 על הכנסה

נכסי המגזר

התחייבויות המגזר

הון המגזר

רכישות נכסי מגזר לא שוטפים  
 במהלך השנה

תאגיד סטוטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

נספח - דוח ביצוע תקציב שנתי מול ביצוע בפועל לשנת 2023

אחוז ביצוע %	הפרש אלפי ש"ח	סכומי ביצוע בפועל אלפי ש"ח	סכומי תקציב סופי אלפי ש"ח	
<b>הכנסות</b>				
<b>הכנסות מעסקאות שאינן חליפין:</b>				
100%	-	50,200	50,200	הקצבות ממשרד התרבות והספורט
81%	(11,361)	48,439	59,800	הכנסות מהעברות בגין ביצוע פרויקטים
90%	(11,361)	98,639	110,000	סך הכל הכנסות מעסקאות שאינן חליפין
<b>הכנסות מעסקאות חליפין:</b>				
<b>הכנסות ממתן שירותים</b>				
100%	92	21,292	21,200	בית ספר למאמנים
110%	319	3,619	3,300	מתקנים
104%	186	4,486	4,300	האקדמיה למצוינות בספורט
97%	(80)	2,390	2,470	מלון הספורט (*)
104%	83	2,363	2,280	מרכז ספורט ונופש
116%	268	1,938	1,670	שרותי מזון
135%	848	3,248	2,400	בריכות שחייה
116%	211	1,569	1,358	לינה
103%	34	1,134	1,100	המרכז לרפואת ספורט ומחקר
104%	35	1,035	1,000	היחידה לקידום הספורט
10%	(702)	82	784	הכנסות אחרות
-	(211)	(211)	-	הקטנת הכנסות לקבל ממתן שירותים בגין שנים קודמות
103%	1,083	42,945	41,862	סך הכל הכנסות ממתן שירותים
<b>הכנסות שונות</b>				
131%	407	1,707	1,300	דמי שכירות ושונות
114%	314	2,557	2,243	תווי חניה
-	30	30	0	רווח הון מגריעה של נכסי זכות שימוש
121%	751	4,294	3,543	סך הכל הכנסות שונות
117%	103	703	600	הכנסות מימון
104%	1,937	47,942	46,005	סה"כ הכנסות מעסקאות חליפין
94%	(9,424)	146,581	156,005	סה"כ הכנסות

תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

נספח - דוח ביצוע תקציב שנתי מול ביצוע בפועל לשנת 2023 (המשך)

אחוז ביצוע	הפרש	סכומי ביצוע בפועל	סכומי תקציב סופי	
%	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
				<b>עלויות והוצאות</b>
101%	220	43,256	43,036	<b>שכר עבודה ונלוות</b>
				<b>הוצאות תפעול</b>
110%	2,790	30,522	27,732	פעילויות פרויקטים בתקצוב המדינה
80%	(3,488)	13,930	17,418	הוצאות הפעלה
75%	(1,870)	5,742	7,612	אחזקה
-	(6,333)	6,333	-	פחת
98%	(107)	4,843	4,950	שירותי ניקיון
96%	(169)	4,119	4,288	שירותים מקצועיים
94%	(124)	2,120	2,244	ארנונה, אגרות ושונות
92%	(30)	351	381	הוצאות משרד
51%	(41)	43	84	משפטיות וביקורת
98%	(18)	789	807	מחשוב ומערכות מידע
106%	64	1,167	1,103	ביטוחים
90%	(240)	2,129	2,369	דמי שכירות
115%	122	962	840	פרסום
105%	3,222	73,050	69,828	<b>סך הכל הוצאות תפעול</b>
				<b>הוצאות הנהלה וכלליות</b>
101%	37	5,894	5,857	שכר עבודה
101%	14	1,764	1,750	משפטיות וביקורת
67%	(450)	902	1,352	שירותים מקצועיים
75%	(214)	636	850	מחשוב ומערכות מידע
94%	(51)	809	860	הוצאות הפעלה
224%	240	434	194	דמי שכירות
109%	5	61	56	הוצאות משרד
95%	(5)	102	107	אחזקה
-	16	16	-	פחת
93%	(4)	56	60	פרסום
97%	(1)	37	38	ביטוחים
97%	(1)	33	34	שירותי ניקיון
110%	1	11	10	ארנונה ואגרות
96%	(413)	10,755	11,168	<b>סך הכל הוצאות הנהלה וכלליות</b>
106%	22	376	354	<b>הוצאות מימון</b>
102%	3,051	127,437	124,386	<b>סה"כ הוצאות</b>
	(12,475)	19,144	31,619	<b>עודף נטו לשנה לפני מיסים על הכנסה</b>